



ZON

Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging
Jaarverslag 2024



Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A.

Jaarverslag 2024

Inhoud

Voorwoord	4
1 Het bestuursverslag	7
1.1 De coöperatie	8
1.2 Samenstelling Bestuur, Raad van Commissarissen en Directie	9
1.3 Financieel verslag	13
1.4 Juridische structuur	17
1.5 Personeel en organisatie	18
1.6 De Ondernemingsraad	20
2 Jaarrekening	21
2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2024	22
2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over het boekjaar 2024	24
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar 2024	25
2.4 Geconsolideerd overzicht totaalresultaat over 2024	26
2.5 Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2024	27
2.6 Grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling	28
2.7 Toelichting op de geconsolideerde balans	44
2.8 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	56
2.9 Enkelvoudige balans per 31 december 2024	62
2.10 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over het boekjaar 2024	64
2.11 Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2024	64
3 Overige gegevens	71
3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	72
3.2 Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming	76

Voorwoord

2024 was het eerste jaar van de nieuwe OGSM 2024-2028 bij ZON. Daarin staat centraal het ontwikkelen van initiatieven die gericht zijn op het ontzorgen van leden en klanten en is ingezet op versterking van relatiemanagement bij beide groepen. De effecten daarvan worden gemeten aan de hand van tevredenheidsonderzoeken. Ondanks de 8.0 score van klanten in het tevredenheidsonderzoek kwamen er ook kansen naar voren om de samenwerking met hen te intensiveren en verder te bouwen aan efficiënte versketens. Dat is opgepakt, onder andere door Business Management klok.

Het volume groeide met dubbele cijfers door areaalgroei bij bestaande leden, groei van het areaal belichte tomaten en door samenwerking met contractaanvoerders. We zijn blij dat er ook groei is gerealiseerd door het toetreden van nieuwe leden, met name bedrijven die eerder geen lid waren van een telersvereniging. Deze ontwikkeling ligt in lijn met onze strategische doelen.

Het extreem natte weer resulteerde in onregelmatige beschikbaarheid van vollegrondspullen in de eerste helft van het jaar. Prijzen waren zeer wisselend: voor de meeste producten lag het niveau gemiddeld hoger dan in voorgaande jaren, maar voor tomaat speelde het omgekeerde. Doordat tomaat een groot aandeel heeft in het totale assortiment is de totale omzetgroei minder dan de volumegroei.

De trend van verdergaande consolidatie in de markt zette door in 2024. Zowel in de retail als in andere kanalen. Daarmee groeit de behoefte aan korte, efficiënte versketens. Door extra in te zetten op Key Accountmanagement zijn er dit jaar enkele nieuwe lijnen met klanten opgezet wat resulteert in versterking van onze positie bij diverse retailers, E-tailers en food service bedrijven.

De samenwerking met leden is versterkt door initiatieven zoals de Hortifootprint, de ZON Academy en het betrekken van leden in de samenwerking met externe partijen. Passend bij de vastgestelde strategie neemt ZON inmiddels deel aan diverse initiatieven om de verbinding van de sector te versterken, en daardoor de belangen beter te behartigen. Voorbeelden hier-

van zijn FVO, de Greenport ZO-NL in oprichting, en het platform vollegrondstellers in oprichting.

Het ERP-systeem van ZON is niet toekomstbestendig. Daarom is in 2024 een verkenning uitgevoerd en zijn keuzes gemaakt voor de toekomst. De implementatie van dit project zal vanaf 2025 een grote impact hebben.

Er is ingezet op ambassadeurschap. Niet alleen bij leden, maar zeker ook bij medewerkers. Als basis: de juiste medewerkers die samenwerken als team met een sterke cultuur in een motiverende omgeving. Daartoe is ingezet op kernwaarden. Relatiegerichtheid, Resultaatgerichtheid en Professionaliteit zijn onderdeel geworden van het HR-beleid. Er zijn workshops georganiseerd met medewerkers en met leden. Er is een plan lopende om de kernwaarden te verankeren in de cultuur van de organisatie en haar leden.

Wij kijken terug op 2024 als een jaar waarin ZON belangrijke stappen heeft gezet. Niet alleen qua resultaat, maar ook qua verbinding met leden, klanten en de omgeving. We zijn dan ook vol vertrouwen over de toekomst.

Namens Directie, Bestuur en Raad van Commissarissen,

John Willems
Directeur

Peter van Bree
Voorzitter

1 Het bestuursverslag

1.1 De coöperatie

De coöperatie

In 2024 werden twee Algemene Leden Vergaderingen gehouden. Leden konden aan deze vergaderingen zowel fysiek als digitaal deelnemen.

Bestuurssamenstelling

In de ALV op 11 juni 2024, werd Peter van Bree door de ledenvergadering voor een periode van 4 jaar herbenoemd als extern voorzitter van het bestuur.

Ledenaantal

Per 1 januari 2024 had ZON 111 leden. Gedurende 2024 zijn er zestien nieuwe leden bijgekomen en hebben vier leden hun lidmaatschap beëindigd (allen bedrijfsbeëindigers). ZON heeft per 1 januari 2025 123 leden.

1.2 Samenstelling Bestuur, Raad van Commissarissen en Directie

Samenstelling Bestuur Coöperatie per 31-12-2024

	Zitting vanaf	Periodiek aftredend
P.J. van Bree (<i>extern voorzitter</i>)	2016	2028
S.C. van der Burg (<i>vice-voorzitter, glasgroenteteler</i>)	2017	2027
L.L.A.M. Geurts (<i>secretaris, vollegrondsgroenteteler</i>)	2015	2027
J.M. Vereijken (<i>glasgroenteteler</i>)	2021	2025
W.M. Vergeldt (<i>vollegrondsgroenteteler</i>)	2021	2026

Directie ZON Holding B.V. per 31-12-2024

J.T. Willems (*directeur*)



Man / vrouw verhouding

Bestuur en Raad van Commissarissen bestaan uit 5 mannen en 1 vrouw. Bij het ontstaan van vacatures zal, bij gelijke geschiktheid, bij de invulling van die vacatures de voorkeur uitgaan naar een vrouw. Dit geldt ook inzake de invulling van vacatures binnen ons management in het streven naar een meer evenwichtige verhouding in deze.



P.J. van Bree



S.C. van der Burg



L.L.A.M. Geurts



J.M. Vereijken



W.M. Vergeldt



A.J.G.J. Wetterhahn-Reijnen

Samenstelling Raad van Commissarissen ZON Holding B.V. per 31-12-2024

P.J. van Bree (<i>extern voorzitter</i>)
S.C. van der Burg (<i>vice-voorzitter</i>)
L.L.A.M. Geurts (<i>secretaris</i>)
J.M. Vereijken
W.M. Vergeldt
A.J.G.J. Wetterhahn-Reijnen (<i>extern</i>)

Doelstelling

ZON staat voor internationale, korte versketens met toekomstbestendige productie van groenten en fruit welke bijdragen aan een gezonder leven. Het resultaat is dat de klant graag koopt, medewerkers graag bij ZON werken en de teler graag met ZON samenwerkt. ZON richt zich qua afzetgebied met name op de Nederlandse en Duitse markt. Daarnaast is ZON, zij het in beperkte mate, ook actief in enkele andere West-Europese afzetgebieden.

In het kader van SIG&F is ZON, in samenwerking met externe partners, gestart met de ontwikkeling van nieuwe initiatieven. Een van deze initiatieven betreft een gezamenlijk onderzoek naar de vermindering van het gebruik van chemische bestrijdingsmiddelen bij de teelt van paprika, prei en sla. ZON voert dit onderzoek niet zelf uit, aangezien de organisatie geen eigen R&D-personeel in dienst heeft, maar werkt hiervoor samen met gespecialiseerde externe partijen.

ZON is een organisatie die doelstellingen hanteert en voldoet aan haar verplichtingen op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) en duurzaamheid. Daarvoor zijn in samenwerking met onder andere onze leden diverse initiatieven opgestart. Binnen onze branche is, op het gebied van duurzaamheid en in samenwerking met soortgelijke organisaties, het initiatief genomen om te komen tot een standaardaanpak die in principe moet leiden tot het voldoen aan de eisen van de zogenoemde Corporate Sustainability Directives (CSRD). Recentelijk heeft de Europese Commissie (EC) een herziening van de reikwijdte van de CSRD voorgesteld, waarbij deze wordt beperkt tot grote ondernemingen met gemiddeld 1.000 of meer werknemers en óf een balanstotaal van

meer dan €25 miljoen óf een jaarlijkse omzet van meer dan €50 miljoen. Nadat de EC een besluit heeft genomen, zal het bestuur de situatie heroverwegen en de mate van uitbreidbaarheid van de rapportage bepalen.

Vooruitlopend op het besluit van de Europese Commissie is ZON gestart met de VSME-rapportage (Voluntary Sustainability Mechanism for Enterprises). Dit vrijwillige raamwerk biedt passende handvatten voor het meten en rapporteren van duurzaamheidsprestaties, toegespitst op organisaties van onze omvang en structuur.

1.3 Financieel verslag

Het jaar 2024 stond in het teken van de implementatie van acties voortvloeiend uit het nieuwe strategische plan 2024-2028. Dit betekent dat ZON zich richt op verdere groei, in combinatie met ten minste een break-even resultaat voor het kernbedrijf en een verdere aanscherping van de indirecte kosten.

De doelstelling om het kernbedrijf van ZON financieel gezond te maken is behaald. Een historische mijlpaal die het resultaat is van sterke volumegroei, omzetstijging, gerichte kostenreductie, efficiencyverbeteringen en het marktconform maken van de tarieven.

Hierdoor is het kernbedrijf niet langer afhankelijk van inkomsten uit de canon (Hines) en het dividend (Houdstermaatschappij Verpakkingen B.V.). Deze middelen worden nu ingezet ter ondersteuning van de verdere realisatie van de strategie van ZON.

Wat betreft de omzet is 2024 in lijn gebleven met de groei-doelstelling, met een groei van afgerond 10% ten opzichte van boekjaar 2023. Deze groei is grotendeels te danken aan een stijging in areaal en volume, terwijl de prijsontwikkeling minder gunstig was. De totale bedrijfsopbrengsten bedragen €328 miljoen (2023: €299 miljoen).

Het resultaat over boekjaar 2024 is positief, met een resultaat na belastingen van afgerond €6,1 miljoen. Dit is aanzienlijk beter dan het budget voor 2024 en kan als een zeer goed resultaat worden beschouwd.

Bestuur en Raad van Commissarissen hebben de Directie gedechargeerd voor het in 2024 gehanteerde beleid en de uitvoering daarvan.

Fraudeparagraaf

De directie verklaart dat er geen (vermoeden tot) fraude is binnen de organisatie. Dit op basis van een gedegen analyse. Deze analyse is, langs de lijn van COSO, als volgt samen te vatten.

Controle-omgeving

Gegeven de aard van de organisatie, zijnde een coöperatie met in principe geen eigen winstdoelstelling, is de risk-appetite van bestuur, directie en management laag. De coöperatie is er voor, door en namens de leden. Dit wordt gezamenlijk gerealiseerd in een cultuur van transparantie en openheid in zaken. Transparantie komt derhalve mede terug in het opstellen, bespreken en vaststellen van de begroting met telers. Ook de hieruit voortvloeiende tarieven en provisies worden toegelicht en vastgesteld door het bestuur. De wijze van facturatie is overeenkomstig zeer transparant en controleerbaar voor telers. Ter voorkoming van mogelijk onontdekte fouten worden saldobestemmingen verstuurd naar de telers. Mogelijke verschillen worden nader geanalyseerd en indien nodig gecorrigeerd.

Processen, controls en monitoring

Naast de externe controles als de accountantscontrole, IT-audits, fiscale controles en andere controls uit hoofde van het compliant moeten zijn met een breed scala aan wet- en regelgeving (waaronder SIG&F), steunt ZON op een zeer adequaat Internal Control Framework dat bij regelmaat wordt getoetst middels zogenaamde self-control assessments. In de vergadering met het bestuur wordt periodiek aandacht besteed aan het Internal Control Framework inclusief het mitigeren van frauderisico's.

In deze self-control assessments is er veel aandacht voor procesdecomposities, risico-analyses en documentatie.

Informatie & Communicatie

Frequente rapportages, gericht op het zetten, realiseren en monitoren van de strategie, worden middels een gebalanceerde overlegstructuur actief gedeeld met alle betrokken stake-holders, waaronder Bestuur, Raad van Commissarissen, de algemene ledenvergadering, directie, management en medewerkers.

Slot

De uitkomsten van de interne en externe controles worden geëvalueerd en indien relevant zullen risico-inventarisatie, interne procedures en/of richtlijnen worden aangepast.

Verwachtingen 2025

In 2025 zet ZON verder op groei en versterking van relatiemanagement in. Daartoe behoort een doelstelling van minimaal 9% groei in omzet per jaar en een relatietevredenheidsscore van 8.

De blijvende aandacht voor sales, business development en efficiency in staf en operations zal ook in 2025 moeten leiden tot een positief financieel resultaat, ondanks de, wederom hoofdzakelijk ten gevolge van indexaties, stijgende organisatiekosten. Daarnaast zullen de acties richting verdere professionalisering van het bedrijf zoals verankering van kernwaarden en ERP implementatie een aanzienlijke financiële impact hebben de komende jaren.

De sterke groei van de omzet zet gedurende het seizoen extra druk op onze werkkapitaalbehoefte. Diezelfde groei betekent ook meer SIG&F, en, daar weer aan gekoppelde voorfinancieringen die beiden lang niet altijd strak planbaar zijn in de tijd c.q. maanden.

Dit alles was een tijd terug al voorzien. Derhalve is er in samenwerking met de Rabobank een (tijdelijk) vangnet gevormd middels een R/C faciliteit van 5 miljoen euro. Er worden verder geen aanvullende wijzigingen in de financieringsstructuur verwacht.

ZON blijft investeren in het verder uitbouwen van de strategie en het inzetten van mensen en middelen. De strategie is duidelijk gericht op verdere groei. Dit in nauwe samenwerking met bestuur en leden.

Risicoparagraaf*Strategische risico's*

Verdere vermindering van ledenaantal en uiteindelijk areaal, vanwege natuurlijk verloop en overige marktfactoren (concurrent, klant) heeft invloed op de productbeschikbaarheid en commerciële mogelijkheden. Ook de resultaten van operationele afdelingen kunnen als gevolg

Financiële positie (bedragen in €1.000)

De geconsolideerde balans van Koninklijke Telersvereniging ZON ultimo boekjaren 2024, 2023 en 2022 is als volgt verkort weergegeven:

	2024		2023		2022	
		%		%		%
Materiële vaste activa	1.909	1	2.044	2	2.224	2
Financiële vaste activa	68.332	52	56.261	49	45.640	46
Voorraden	727	1	1.071	1	737	1
Vorderingen	50.384	38	36.984	32	17.222	17
Liquide middelen	10.193	8	19.254	16	33.941	34
	131.545	100	115.614	100	99.764	100
Groepsvermogen	76.275	58	74.280	64	74.385	74
Voorzieningen	500	0	1.950	2	1.566	2
Langlopende schulden	29.771	23	16.345	14	6.263	6
Kortlopende schulden kredietinstellingen	—	—	—	—	—	—
Overige kortlopende schulden	24.999	19	23.039	20	17.550	18
	131.545	100	115.614	100	99.764	100

De solvabiliteit (het groepsvermogen in percentage van het balanstotaal) is gedaald van 64% in 2023 naar 58% in 2024 door met name uitgekeerd dividend en uitstaande langlopende schulden in lopend boekjaar.

De current ratio (vlottende + liquide activa gedeeld door de kortlopende schulden), maatstaf voor liquiditeit, is met 2,45 zeker goed te noemen.

van afnemende hoeveelheden verder onder druk komen te staan.

Als antwoord hierop biedt ZON haar leden een passende strategie welke in goede samenwerking met die leden en bestuur tot stand is gekomen. Een consistent en gebalanceerd verkoopprogramma leidt uiteindelijk tot goede resultaten op het gebied van behaalde prijzen voor de leden. Daarnaast leidt dit programma tot een passende invulling van haar rol als afzetorganisatie voor de leden door het realiseren van passende teler-klant koppelingen en door goede logistieke en administratieve prestaties.

Operationele risico's

De beheersing van de aanvoer is belangrijk voor het presteren in de markt. Dit wordt bereikt door het hebben van een systeem van aanvoerprognoses. Hierbij is de opvolging door de telers een continu punt van aandacht.

Financiële risico's

De financiële huishouding van ZON kent geen specifieke risico's afgezien van normale bedrijfsrisico's in de operatie en in het bijzonder het kredietrisico. Dit laatste risico matigt ZON door middel van een kredietrisicoverzekering. In het afgelopen jaar heeft ZON de controles in deze, met succes, opnieuw verscherpt. Daarnaast ziet ZON, in goede samenwerking met haar leden en de belastingdienst, erop toe dat ook fiscale risico's goed worden afgedekt. Dit in het bijzonder met betrekking tot mogelijke BTW-risico's in relatie tot intracommunautaire leveringen die deels plaatsvinden in opdracht en onder regie van de leden en/of klanten. ZON maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

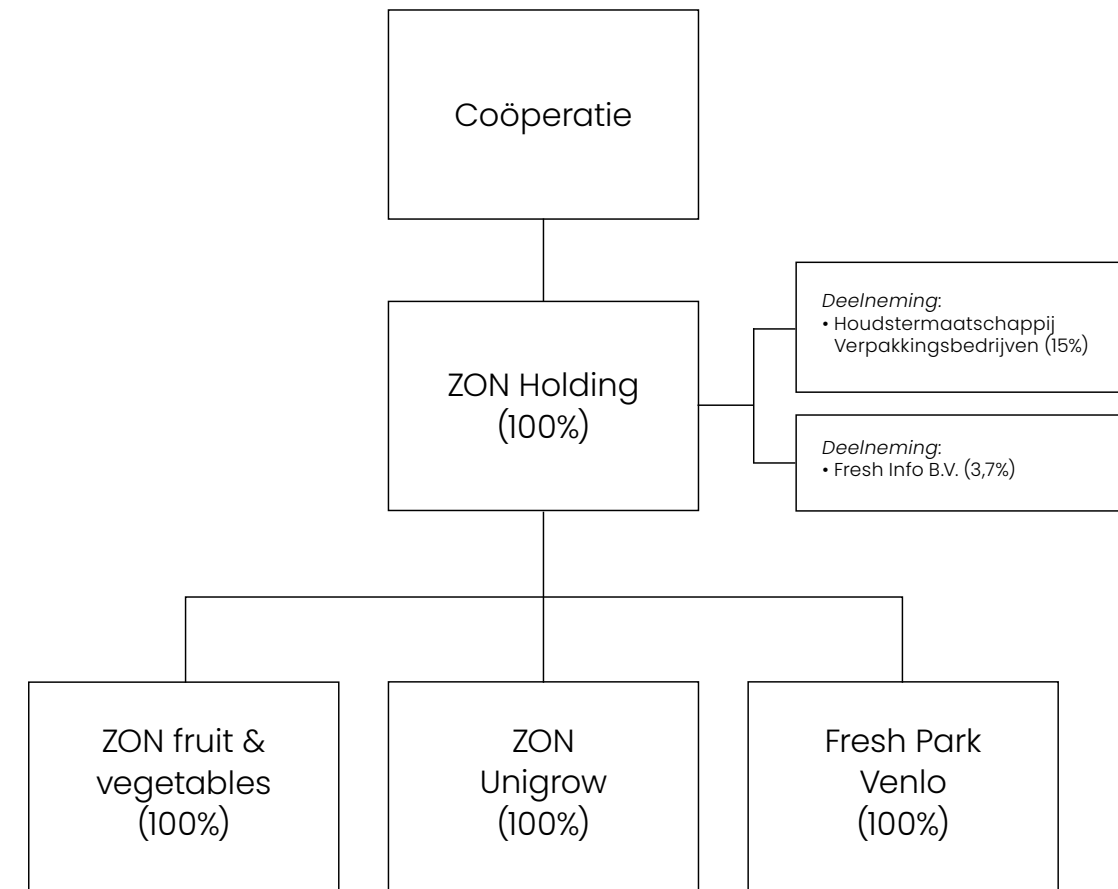
De sterke groei van ZON vraagt om extra aandacht om het control framework rondom SIG&F subsidies en daaraan gekoppelde

voorfinancieringen te stutten. Daar zal in 2025 veel aandacht aan worden besteed, zowel in controle technische zin als ten aanzien van de wijze waarop we met onze leden zaken maximaal willen (blijven) uitnutten. Het verder professionaliseren van ons SIG&F management is wederom één van de speerpunten in onze strategie.

Wet- en regelgeving risico's

Het borgen van voedselveiligheid staat voorop door het continu monitoren van de aanvoer, verwerking en afvoer van onze producten door onder andere een daartoe gespecialiseerde afdeling keur. In de processen borgt ZON daarnaast het voldoen aan de eisen die worden gesteld uit hoofde van geldende wet- en regelgeving. Daarnaast mitigeert ZON dit risico door het hebben van passende verzekeringen.

1.4 Juridische structuur 2024



1.5 Personeel en organisatie

Eind 2023 zijn de kernwaarden van ZON geïntroduceerd. In 2024 is hier verder opvolging aan gegeven. Aan de hand van drie pijlers zijn de kernwaarden verder ingevoerd in de organisatie en ingebed in procedures, werkwijzen en systemen.

De beoordelingsmethodiek is aangepast, waarbij competentie-ontwikkeling een belangrijk aspect is en waar afspraken worden gemaakt over ontwikkeling. De kernwaarden zijn gevisualiseerd en opgenomen in diverse communicatie uitingen.

Om de medewerkers te ontwikkelen op het gebied van kernwaarden en competenties zijn opleidingen aangeboden die door de hele organisatie gevolgd zijn. Daarnaast worden verschillende opleidingstrajecten gevolgd. In 2025 zal dit verder opgevolgd worden.

Het afgelopen jaar is geïnvesteerd in teamontwikkeling. Alle leidinggevenden hebben een Talenten en Motivatie Analyse (TMA) gedaan om inzicht te krijgen in eigen sterktes en ontwikkelpunten. Door wederzijds begrip over elkaars talenten en motivaties is de onderlinge samenwerking verbeterd. De TMA wordt ook ingezet in selectietrajecten voor nieuwe collega's.

We blijven werken aan ons Employer Brand. Onderdeel hiervan is ons onboarding proces, waarbij we nieuwe collega's op verschillende momenten informeren en ervoor zorgen dat op de 1^e werkdag alles in gereedheid is gebracht voor een vlekkeloze start.

ZON is meer zichtbaar, zowel online op de verschillende social media platforms, maar ook offline op bijvoorbeeld beurzen, student-events en media. Dit vertaalt zich naar meer reacties op vacatures, stageplaatsen die worden ingevuld en aanvragen over werken bij ZON.

De ZON Academy is inmiddels niet meer weg te denken. Eind december is de 4^e editie Academy afgerond. Deze editie had enkel medewerkers van ZON als deelnemer.

Inmiddels loopt alweer de 5^e editie. Ook deze keer bestaat het programma weer uit hard- en soft skills. De deelnemers zijn collega's van ZON, maar ook telers.

ZON kan ook in 2024 een goed verzuimcijfer laten zien. Het cijfer laat een stijging zien ten opzichte van de vorige jaren. De stijging is te verklaren door een hoger langdurig verzuim. Het kort en middellang verzuim laten zeer lage cijfers zien. Afgezet tegen het landelijke verzuimpercentage 5.5%

Personeelsgegevens

Aantal medewerkers

Afdeling / BV	2024 (peildatum: 31-12-2024)	2023 (peildatum: 31-12-2023)
Totaal*	92 (86,3 fte)	90 (83,1 fte)
ZON Holding	1 (1 fte)	0 (0 fte)
ZON Unigrow	3 (2,6 fte)	3 (2,6 fte)
ZON fruit & vegetables	88 (82,8 fte)	87 (80,5 fte)

Ziekteverzuimcijfers

Verzuimcijfer	2024	2023
Totaal	4,1%	3,8%

2 Jaarrekening

1.6 De ondernemingsraad

De ondernemingsraad heeft onderstaande advies- en instemmingsaanvragen behandeld in 2024:

Instemmingsaanvragen inzake:

- Aanpassen beoordelingsmethodiek
- Introductie bonussystematiek
- Vergoeding thuiswerkplek
- Viering jubilea en uitdiensttreding
- Premieverdeling WIA Excedent verzekering

Adviesaanvragen inzake:

- ERP

Daarnaast heeft de ondernemingsraad zich beziggehouden met onderstaande onderwerpen:

- Jaarplan 2024 opstellen (dit wordt vanaf 2024 elk jaar opgesteld)
- Tweemaal per jaar alle afdelingen informeren over de zaken die de OR oppakt en afstemmen of er vanuit de werknemers vragen of onduidelijkheden zijn
- Overlegvergaderingen met bestuurder

Compliance

In 2024 is er rondom het bestaande ZON complianceprogramma te melden dat, net als voorgaande jaren een jaarplan is opgesteld, waarbij de acties zoals afgesproken tussen bestuur, leden en medewerkers zijn opgevolgd. Van daaruit zijn er geen verdere bijzonderheden te melden.

2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(voor resultaatbestemming, in duizenden euro's)

Activa		2024	2023	Passiva		2024	2023
Vaste activa				Groepsvermogen	(6)	76.275	74.280
Materiële vaste activa	(1)			Voorzieningen	(7)	500	1.950
Vastgoedbeleggingen		22	22	Langlopende schulden	(8)	29.771	16.345
Machines en installaties		1.227	1.252	Kortlopende schulden	(9)		
Andere vaste bedrijfsmiddelen		660	770	Crediteuren		8.480	11.844
Investerings in uitvoering		—	—	Belastingen, premies sociale verzekeringen en schulden ter zake van pensioenen		211	175
Totaal materiële vaste activa		1.909	2.044	Overige kortlopende schulden		16.308	11.020
Financiële vaste activa	(2)	68.332	56.261	Totaal kortlopende schulden		24.999	23.039
Vlottende activa				Totaal passiva		131.545	115.614
Vorraden	(3)	727	1.071				
Vorderingen	(4)						
Debiteuren		13.402	14.042				
Overige vorderingen		36.982	22.942				
Totaal vorderingen		50.384	36.984				
Liquide middelen	(5)	10.193	19.254				
Totaal activa		131.545	115.614				

2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over het boekjaar 2024

(in duizenden euro's)

		2024	2023
Netto-omzet		324.335	295.404
Overige opbrengsten		4.006	3.906
Som der bedrijfsopbrengsten	(10)	328.341	299.310
Kosten van grond- en hulpstoffen		(305.547)	(277.307)
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	(11)	(12.724)	(11.531)
Lonen en salarissen	(12)	(5.293)	(5.016)
Sociale lasten en pensioenlasten	(13)	(1.441)	(1.528)
Afschrijvingen op materiële vaste activa		(668)	(725)
Overige bedrijfskosten	(14)	1.500	(897)
Som der bedrijfslasten		(324.173)	(297.004)
Bedrijfsresultaat		4.168	2.306
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		1.181	987
Rentelasten en soortgelijke kosten		(71)	(14)
Resultaat vóór belastingen		5.278	3.279
Belastingen	(15)	(404)	(346)
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(16)	1.286	1.134
Resultaat na belastingen		6.160	4.067

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar 2024

(in duizenden euro's)

		2024	2023
Bedrijfsresultaat		4.168	2.306
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen		668	725
Gebruiksvergoeding telersinvestering		(645)	(437)
Mutatie financiële vaste activa		(3.622)	(3.575)
Mutatie voorzieningen		(1.450)	384
Mutatie werkkapitaal		(12.596)	(16.438)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(13.477)	(17.034)
Ontvangen interest		1.181	987
Ontvangen dividend		1.286	1.134
Betaalde interest		(71)	(15)
Betaalde/ontvangen winstbelasting		465	(919)
Kasstroom uit operationele activiteiten		(10.616)	(15.847)
Investeringen in materiële vaste activa		(533)	(545)
Investeringen in financiële vaste activa		(49)	–
Desinvesteringen in materiële vaste activa		–	–
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(582)	(545)
Mutatie leningen		2.614	1.052
Ontvangen erfpachtgelden		3.325	3.119
SIG&F uitbetaald aan telers		(3.918)	(3.141)
Telersinvesteringen		4.281	4.847
Betaald dividend		(4.165)	(4.172)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		2.137	1.705
Mutatie liquide middelen		(9.061)	(14.687)

2.4 Geconsolideerd overzicht totaalresultaat over 2024

(in duizenden euro's)

	2024	2023
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	6.160	4.067
Rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon	–	–
Totaalresultaat van de rechtspersoon	6.160	4.067

2.5 Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2024

Algemeen

Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A., gevestigd te Venlo, Venrayseweg 102, is een Coöperatie met uitgesloten aansprakelijkheid (U.A.) en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 12000643. De belangrijkste activiteiten zijn het behartigen van de belangen van haar leden ten aanzien van het in de handel brengen van groenten en fruit, zowel door bevordering van concentratie van het aanbod van de producten als door de regulering van de producentenprijzen.

Verslaggevingsperiode en continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling en heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024. Alle bedragen in dit rapport zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

Toegepaste standaarden

Koninklijke Telersvereniging ZON heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en-verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

2.6 Grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijkheid in de praktijk zullen

voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde. Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridische eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Belastinglatenties
- Eeuwigdurend recht van erfpacht
- Materiële vaste activa
- Voorzieningen (claims en debiteuren)

Grondslagen voor consolidatie

Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende

zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend waardoor ze de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

Belangen die uitsluitend worden aangehouden om ze te vervreemden worden niet geconsolideerd indien bij verwerving al het voornemen bestaat om het belang af te stoten indien verkoop binnen een jaar waarschijnlijk is. Deze belangen worden opgenomen onder de vlottende activa, onder effecten ('slechts aangehouden om te vervreemden').

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de financiële vaste activa zoals toegelicht in de enkelvoudige jaarrekening.

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd

en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd. De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- B.V., ZON Holding, Venlo (100%);
- B.V., ZON fruit & vegetables, Venlo (100%);
- B.V., ZON Unigrow, Venlo (100%);
- B.V., Fresh Park Venlo, Venlo (100%);

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: verstrekte leningen en overige vorderingen, langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstrekte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst-en-verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betaling door een debiteur, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Bijzondere waardeverminderingverliezen met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief worden berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met

betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa. Investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen: 0-10
- Machines en installaties: 10-20
- Andere bedrijfsmiddelen: 20

De onderneming bepaalt het af te schrijven bedrag zonder rekening te houden met een restwaarde.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst, de economische eigendom heeft, worden geactiveerd.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardevermeerderingen te realiseren, en niet voor:

- eigen gebruik;
- gebruik in de productie of de levering van goederen of diensten of voor bestuurlijke doeleinden in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening; of
- verkoop als onderdeel van de gewone bedrijfsuitoefening.

De eerste waardering van vastgoedbeleggingen is tegen de verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de koopsom en alle direct toe te rekenen uitgaven zoals juridische advieskosten, overdrachtsbelasting en andere transactiekosten. Als sprake is van een uitgestelde betaling van de koopsom wordt de verkrijgingsprijs gesteld op de contante waarde daarvan. De verkrijgingsprijs van een zelf vervaardigde vastgoedbelegging is het bedrag van de kosten tot en met het moment dat de vervaardiging of ontwikkeling gereed is.

De uitgaven na eerste verwerking van een vastgoedbelegging worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige

economische voordelen. Alle overige uitgaven worden verantwoord als kosten in de winst- en-verliesrekening in de periode dat ze zich voordoen.

Vastgoedbeleggingen worden na eerste waardering gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Winsten of verliezen bij afstoting of buitengebruikstelling van een vastgoedbelegging worden bepaald als het verschil tussen de netto-opbrengst en de boekwaarde van het actief en worden verwerkt in de winst- en-verliesrekening.

Eventuele verplichtingen die de onderneming behoudt na vervreemding van een vastgoedbelegging worden verwerkt zoals toegelicht onder het hoofd voorzieningen.

Financiële vaste activa

- Deelnemingen met invloed van betekenis Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderinggrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Indien de deelnemende rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die volgens de vermogensmutatiemethode wordt gewaardeerd, wordt de winst of het verlies

voortvloeiend uit deze overdracht naar rato van het relatieve belang dat derden hebben in de deelnemingen verwerkt (proportionele resultaatsbepaling). Een verlies dat voortvloeit uit de overdracht van vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa wordt wel volledig verwerkt. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering. Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is.

Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming.

- Deelnemingen zonder invloed van betekenis Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de onderneming een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt

gewaardeerd op verkrijgingsprijs, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze opdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst- en-verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

- Eeuwigdurende erfpacht

De jaarlijkse ontvangst betrekking hebbende op het recht van erfpacht wordt gewaardeerd door de eeuwigdurende betalingen uit het recht van erfpacht te verdisconteren. De jaarlijks ontvangen bedragen aan erfpacht worden als aflossing op de vordering inzake eeuwigdurend erfpacht verwerkt. De oprenting (tegen 10,3% van de initiële waardering) wordt jaarlijks ten gunste van het resultaat verantwoord.

De verwerking van de opname van de eeuwigdurende erfpacht zoals deze geldt voor de jaarrekening is niet overeenkomstig de fiscale grondslagen. De verschillen tussen het commerciële en fiscale resultaat gelden als eeuwigdurende verschillen, waardoor de contante waarde van de latentie wordt verondersteld nul te zijn. Dit zal tevens betekenen dat de werkelijke belastingdruk volgens de jaarrekening af zal wijken van de nominale belastingdruk.

- Telersinvesteringen

Telersinvesteringen worden behandeld als financiële lease. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

Investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de schulden betrekking hebben.

- Latente belastingen

Latente belastingen worden als financieel vast actief aangemerkt.

- Overige financiële vaste activa

Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De grondslagen voor de overige financiële vaste activa zijn verder opgenomen onder het hoofd financiële instrumenten.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, worden verantwoord als opbrengst uit deelnemingen (onder de financiële baten).

- Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een

bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

- Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden naar

verwachting zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

Voorraadbestanddelen die niet onderling uitwisselbaar zijn, worden gewaardeerd op basis van individuele specifieke kosten. Goederen die zijn geproduceerd voor een specifiek project, worden gewaardeerd op basis van individuele specifieke kosten.

De voorraden grond- en hulpstoffen, gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

Gereed product wordt gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs op basis van gewogen gemiddelde prijzen, omfattende de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden, wissels, cheques en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen

onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de onderneming noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de onderneming nadelige gevolgen heeft. Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Indien de tijdswaarde van voorzieningen materieel is, worden deze gewaardeerd tegen de contante waarde.

Voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat de onderneming in een procedure zal worden veroordeeld. De

voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

Langlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd financiële instrumenten.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd financiële instrumenten.

Resultaatbepaling

Opbrengst (veiling) verkopen

Omzet uit de veiling verkopen wordt verantwoord zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de producten zijn overgedragen aan de koper. De contractuele prestatieverplichting van de groep betreft het leveren van de producten aan de afnemers. De meeste contracten bevatten één prestatieverplichting. Voor contracten met meerdere prestatieverplichtingen wordt de totale omzet toebedeeld aan de separate prestatieverplichtingen op basis van de verhoudingen in de verkoopwaarde van de individuele prestatieverplichtingen. Er is geen sprake van contracten met belangrijke variabele vergoedingen of een belangrijke financieringscomponent.

De omzet voor de groep wordt per contract bepaald en is afhankelijk de hoeveelheid geleverde (veiling)producten en de afgesproken prijs. De prijs is afhankelijk van vraag-en aanbod

en komt tot stand middels de veilingklok of wordt bepaald in (contractuele) afspraken met afnemers. De omzet wordt verantwoord onder aftrek van kortingen (e.g. handels- en volume kortingen). Omzet uit hoofde van deze verkopen wordt verantwoord als het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald, als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de afnemer, de rechtspersoon niet een zodanige voorgezette betrokkenheid behoudt over de verkochte goederen dat hij feitelijk kan blijven beschikken over die goederen en daarmee kan besluiten over de aanwending van die goederen, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de prestatieverplichtingen aan de rechtspersoon zullen toevloeien en de gemaakte kosten en de nog te maken kosten om de prestatieverplichting af te wikkelen betrouwbaar kunnen worden bepaald. Dit vindt doorgaans plaats op het moment dat het product wordt afgehaald door de afnemer dan wel wordt afgeleverd bij de afnemer.

Logistieke dienstverlening

Deze omzet wordt verantwoord naar rato van de verrichte prestaties aan de afnemer tegen het bedrag dat de groep verwacht te ontvangen voor die dienstverlening. De contractuele prestatieverplichting van de groep betreft het leveren van transportdiensten, verpakkingsdiensten en sorteerdiensten aan afnemers. De meeste contracten bevatten één prestatieverplichting. Voor contracten met meerdere prestatieverplichtingen wordt de totale omzet toebedeeld aan de separate prestatieverplichtingen op basis van de verhoudingen in de verkoopwaarde van de individuele prestatieverplichtingen. Er is geen sprake van contracten met belangrijke variabele vergoedingen of een belangrijke financieringscomponent.

De omzet voor de groep wordt per contract bepaald en is voornamelijk afhankelijk van het volume van de productomzet en de (vooraf) afgesproken tarieven voor transportdiensten, verpakkingdiensten en sorteerdiensten. De omzet wordt verantwoord onder aftrek van kortingen. Omzet uit hoofde van dienstverlening wordt verantwoord als het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de prestatieverplichtingen aan de rechtspersoon zullen toevloeien, de mate van voortgang per balansdatum betrouwbaar kan worden bepaald en de gemaakte kosten en de nog te maken kosten om de prestatieverplichting af te wikkelen betrouwbaar kunnen worden bepaald. Als de voortgang van een prestatieverplichting niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden opbrengsten verantwoord tot het bedrag van de kosten die per balansdatum daarvoor zijn gemaakt. De groep meet de voortgang van haar prestatieverplichtingen op basis van de verrichte handelingen die de grondslag vormen voor de logistieke dienstverlening.

Provisie leden

De opbrengsten uit provisie bestaan uit de bijdragen van leden voor de verrichte werkzaamheden ten dienste van de handling en verkoop. De bijdrage van leden is afhankelijk van het afgezette volume en de jaarlijks vastgestelde tarieven. De opbrengsten uit provisie worden verantwoord op het moment dat de volumes waarover deze provisie wordt berekend zijn overgedragen aan de kopers.

SIG&F-subsidies

De opbrengsten uit SIG&F subsidies bestaat uit de (vastgestelde) fee die in rekening gebracht wordt over de netto-telersinvestering ter vergoeding van de verleende diensten in het kader van het SIG&F-subsidieprogramma. Omzet uit hoofde van de dienstverlening wordt

verantwoord als het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de prestatieverplichtingen aan de rechtspersoon zullen toevloeien, de mate van voortgang per balansdatum betrouwbaar kan worden bepaald en de gemaakte kosten en de nog te maken kosten om de prestatieverplichting af te wikkelen betrouwbaar kunnen worden bepaald. De groep meet de voortgang van haar prestatieverplichtingen op basis van de verrichte diensten (ten opzichte van het totaal te verlenen diensten) in het kader van het SIG&F-subsidieprogramma.

Overige opbrengsten

Overige opbrengsten bestaan uit huuropbrengsten en verkochte bedrijfsmiddelen. Huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen worden lineair in de winst-en-verliesrekening opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst. Vergoedingen ter stimulering van het sluiten van huurovereenkomsten, worden als integraal deel van de totale huuropbrengsten verwerkt. Opbrengsten uit de oprenting van het erfpachtcanon worden verantwoord als huuropbrengsten.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten
Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten.

Personeelsbeloningen/pensioenen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van bonusbetalingen wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomst). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de

over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. De disconteringsvoet vóór belasting geeft de actuele marktrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties/rendement op staatleningen weer, de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden worden hierin niet betrokken.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij de pensioenuitvoerder wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Transitievergoedingen

Transitievergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een transitievergoeding. Transitievergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de transitievergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere transitievergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Financiële leases

Als de onderneming optreedt als lessor in een financiële lease, wordt het leaseobject geactiveerd als financieel vast actief. Leasebetalingen van het erfpachtcanon worden als aflossing op het actief verwerkt. De aflossingen van de bijdrage telers inzake telersinvesteringen worden gesaldeerd met de afschrijving van het bijbehorende financiële vaste actief.

Overheidssubsidies

Aan Telersvereniging ZON zijn in het kader van de EU-regeling voor Sectorale interventie Groenten & Fruit (SIG&F) subsidies toegekend. Het totaalbedrag van de aangevraagde subsidie (hetgeen op grond van de regeling mag worden verwacht) wordt gesplitst in een exploitatiekostensubsidie en een investeringssubsidie. De ingediende exploitatiekostensubsidie wordt ten gunste van het resultaat van het verslagjaar gebracht. De geclaimde investeringssubsidie wordt in mindering gebracht op de aanschafkosten. Verschillen tussen de aangevraagde subsidie en de definitieve subsidievaststelling worden verantwoord in het jaar dat dergelijke verschillen blijken.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Rente op schulden behorende bij een actief waarvoor noodzakelijkerwijs een aanmerkelijke hoeveelheid tijd benodigd is om het gebruiksklaar of verkoopklaar te maken (kwalificerende activa) wordt in de vervaardigingsprijs van een actief opgenomen, indien de aan die actiefpost verbonden toekomstige voordelen

naar verwachting voldoende groot zullen zijn om de boekwaarde van die post inclusief de toegevoegde rente te dekken en deze economische voordelen voldoende betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winst-belastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

De verwerking van de opname van de eeuwigdurende erfpacht zoals deze geldt voor de jaarrekening is niet overeenkomstig de fiscale grondslagen. De verschillen tussen het commerciële en fiscale resultaat gelden als eeuwigdurende verschillen, waardoor de contante waarde van de latentie wordt verondersteld gelijk aan nul te zijn. Dit zal tevens betekenen dat de werkelijke belastingdruk volgens de jaarrekening af gaat wijken van de nominale belastingdruk.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekening mogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de onderneming in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deel-

nemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep.

Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Het verantwoorde resultaat uit deelnemingen bestaat uit:

- het aandeel van Telersvereniging ZON in de resultaten van deelnemingen die worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde;
- de uitgekeerde resultaten van op verkrijgingsprijs gewaardeerde deelnemingen;
- mutaties in de waardering van deelnemingen en de eventuele mutaties in de waardering van leningen aan en vorderingen op deelnemingen;

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkoopprijs van gedesinvesteerde materiële vaste activa is als desinvestering opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover ontvangst in geld heeft plaatsgevonden. Investeringsactiviteiten

vaste activa zijn opgenomen voor zover deze zijn betaald. Acquisities van groepsmaatschappijen worden gepresenteerd op de lijn acquisitie deelnemingen voor het betaalde bedrag verminderd met meegekochte liquide middelen. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Specifiek voor ZON worden de verstrekte leningen u/g gesaldeerde met leningen o/g uit hoofde van telersinvesteringen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen (zie noot 2 en noot 19 voor de geïdentificeerde verbonden partijen) worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.7 Toelichting op de geconsolideerde balans

(1) Materiële vaste activa

	Vastgoed beleg- gingen	Machines en installaties	Andere bedrijfs- middelen	Invest. in uit- voering	Totaal
Aanschafwaarde	912	7.361	1.808	–	10.081
Cumulatieve afschrijvingen	(890)	(6.109)	(1.038)	–	(8.037)
Stand per 31 december 2023	22	1.252	770	–	2.044
Investeringen	–	452	81	–	533
Desinvesteringen	–	(990)	(10)	–	(1.000)
Afschrijvingen op desinvesteringen	–	990	10	–	1.000
Afschrijvingen	–	(477)	(191)	–	(668)
Stand per 31 december 2024	22	1.227	660	–	1.909
Aanschafwaarde	912	6.822	1.879	–	9.613
Cumulatieve afschrijvingen	(890)	(5.595)	(1.219)	–	(7.704)
Stand per 31 december 2024	22	1.227	660	–	1.909
Belangrijkste afschrijvingspercentages	0 – 10	0 – 22	10 – 20		

Telersvereniging ZON heeft in oktober 2018 het overgrote deel van haar opstallen op Fresh Park Venlo overgedragen aan Hines (Houston, USA) waarbij zij haar gronden heeft uitgegeven in een eeuwigdurende erfpacht met een periodiek te betalen canon. Deze in erfpacht uitgegeven gronden zijn, als onderdeel van de financiële vaste activa, per ultimo 2024 gewaardeerd op €35.466.

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

(2) Financiële vaste activa

	Deel- nemingen	Telers- investerin- gen	Eeuwig durend erfpacht	Overige vorde- ringen	Totaal
Aanschafwaarde	108	14.202	32.019	13.306	59.635
Cum. waardevermind.	–	–	–	–	–
Cum. Oprenting/aflossing/vrijval	–	(5.652)	3.150	(872)	(3.374)
Stand per 31 december 2023	108	8.550	35.169	12.434	56.261
Aanschafwaarde/Verstrekking	49	5.694	–	11.145	16.888
Oprenting	–	–	3.622	–	3.622
Aflossing	–	(2.448)	(3.325)	(2.666)	(8.439)
Vrijval	–	–	–	–	–
Stand per 31 december 2024	157	11.796	35.466	20.913	68.332
Aanschafwaarde	157	19.896	32.019	24.451	76.837
Cum. waardevermind.	–	–	–	–	–
Cum. Oprenting/aflossing/vrijval	–	(8.100)	3.447	(3.538)	(8.505)
Stand per 31 december 2024	157	11.796	35.466	20.913	68.332

Deelnemingen

Telersvereniging ZON heeft de volgende deelnemingen:

Naam	Vestigingsplaats	Percentage
Houdstermaatschappij Verpakkingsbedrijven B.V.	Zoetermeer	15

De deelneming is gewaardeerd op verkrijgingsprijs. Het ontvangen dividend wordt derhalve opgenomen als resultaat deelneming in de winst-en-verliesrekening en niet via de financiële vaste activa.

Naam	Vestigingsplaats	Percentage
Fresh Info B.V.	Wageningen	3,7

De deelneming is gewaardeerd op verkrijgingsprijs. Het ontvangen dividend wordt derhalve opgenomen als resultaat deelneming in de winst-en-verliesrekening en niet via de financiële vaste activa.

Telersinvesteringen

Het saldo telersinvesteringen per einde boekjaar is incl. aflossingen een bedrag van €11.796 in 2024. In dit bedrag zijn inbegrepen telersinvesteringen die zijn vooruitbetaald en betrekking hebben op het SIG&F programma 2025 ter hoogte van €754. Telersinvesteringen worden afgelost binnen een termijn van maximaal 5 jaar gelijk aan de termijn van de hier terzake verstrekte subsidie (SIG&F). Over een eventuele voorfinanciering wordt een marktconforme rente en fee in rekening gebracht.

Eeuwigdurende erfpacht

In oktober 2018 heeft Fresh Park Venlo haar gronden met opstallen en ontwikkelrecht uitgegeven in een eeuwigdurende erfpacht. Deze transactie heeft geleid tot het desinvesteren van opstallen alsook grond waarop het recht betrekking heeft. De jaarlijkse betaling, betrekking hebbende op het recht van erfpacht, wordt gewaardeerd door de eeuwigdurende betalingen te verdisconteren. Hierbij wordt een indexatiepercentage van 2% toegepast en een verdisconteringsfactor van 10,3 gehanteerd. In 2024 heeft dit geleid tot een waardering van €3.622 wat tevens het bedrag is dat in het resultaat 2024 is verwerkt. De ontvangen erfpachtbetaling over deze periode bedroeg €3.325. Samen leidt dit tot een mutatie van € 297 op het eeuwigdurend erfpachtrecht.

Het, toekomstig, op korte termijn, te ontvangen bedrag aan erfpachtcanon bedraagt op basis van huidige inzichten €3.300 - €3.500 per jaar.

Bedrijfspanden in eigen gebruik

De sale en leaseback uit 2018 van de bedrijfspanden in eigen gebruik zijn als operationele lease verwerkt. Er is sprake van marktconforme voorwaarden. De hiermee samenhangende verplichtingen zijn opgenomen onder de niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.

Overige vorderingen

Overige vorderingen 2024 bestaan voor €5.835 uit een vordering op Hines. Deze vordering komt voort uit de vastgoeddeal van 2022. De totale vordering Hines betreft €6.509 bestaande uit een langlopend deel €5.835 en kortlopend deel €674. Aflossing geschiedt in 13 gelijke jaarlijkse, in principe tegen CPI, te indexeren termijnen. Daarnaast bestaan de overige vorderingen voor €15.078 uit verstrekte leningen u/g aan telers. De totale vordering op telers betreft €19.366 bestaande uit een langlopend deel €14.786 en kortlopend deel €4.580. De totale hoofdsom van de vorderingen bedraagt €20.913. Het rentepercentage bedraagt tussen 3,5% en 5,0% en is vast gedurende de hele looptijd van de vordering.

(3) Voorraden

	2024	2023
Grond- en hulpstoffen	727	1.071
Stand per 31 december	727	1.071

Er is geen voorziening voor incurrantheid aanwezig.

(4) Vorderingen

Debiteuren		
Vorderingen op debiteuren	13.500	14.431
Voorziening voor het risico op oninbaarheid	(98)	(389)
Stand per 31 december	13.402	14.042

ZON heeft de waarde van de vorderingen grotendeels gedekt door een afgesloten kredietverzekering. De verwachte looptijd van de vorderingen is korter dan 1 jaar.

Overige vorderingen

SIG&F-subsidies	27.846	15.907
Vennootschapsbelasting	492	1.343
Omzetbelasting	1.428	1.380
Oogstkredieten leden ZON	—	118
Inzake telersproject SIG&F licentierechten	464	746
Inzake telersproject SIG&F	328	—
Kortlopende vordering Hines	674	664
Kortlopende vordering leningen u/g Telers	4.580	1.814
Vooruitontvangen facturen	415	—
Overige vorderingen	755	970
Stand per 31 december	36.982	22.942

SIG&F subsidies betreft een vordering op RVO per eind 2024 op basis van SIG&F declaratie. Van dit bedrag is €5.062 te vorderen binnen 1 jaar (2023: €4.726), het restant à €22.784 (2023: €11.181) is te vorderen in 2 tot 5 jaar in verband met declaratie in tranches.

(5) Liquide middelen

ZON heeft voor €27 bankgaranties verstrekt. De overige liquide middelen staan vrij ter beschikking van ZON.

(6) Groepsvermogen

Voor het verloop van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans.

(7) Voorzieningen

	Claims ⁽¹⁾	Jubilea	Totaal 2024	Totaal 2023
Stand per 1 januari	1.897	53	1.950	1.566
Dotaties	–	50	50	402
Onttrekkingen	–	–	–	(18)
Vrijval	(1.500)	–	(1.500)	–
Stand per 31 december	397	103	500	1.950
Looptijd < 1 jaar	–	32	32	1.504
Looptijd < 5 jaar	397	71	468	425
Looptijd > 5 jaar	–	–	–	21
Stand per 31 december	397	103	500	1.950

(1) Voorziening claims

De voorziening claims bestaat uit een voorziening ter dekking van mogelijke financiële schade als gevolg van een juridisch geschil met een van onze relaties ter hoogte van €397.

(8) Langlopende schulden

	2024	2023	> 1 jaar	>5 jaar
Verplichtingen inzake telersinvesteringen	39.234	22.218	29.771	–
Reservering verplichting leegstand	–	300	–	–
	39.234	22.518	29.771	–
Aflossingsverplichting volgende boekjaar (opgenomen onder kortlopende schulden):				
• Ontvangen bijdrage telersinvesteringen	(9.463)	(5.873)		
• Reservering verplichting leegstand	–	(300)		
Boekwaarde 31 december	29.771	16.345		

Verplichtingen inzake telersinvesteringen

De verplichtingen aan telers inzake telersinvesteringen bestaan vooral uit betaalde garantiestellingen, een vergoeding ter dekking van de toekomstige afschrijvingen, verminderd met nog door telers te betalen provisiebijdragen. Over de schulden is geen rente van toepassing.

Reservering verplichting leegstand

In 2018 heeft ZON een garantie verstrekt voor geprognoseerde leegstand van verouderde delen van Fresh Park Venlo voor de periode 2021-2023. De betreffende delen zijn in 2021 verhuurd en de veronderstellingen op grond waarvan de overeenkomst is gesloten, zijn door partijen overeengekomen. In 2021 is derhalve met tegenpartij (Hines) een overeenkomst gesloten waardoor 300K in 2021 is vrijgevallen. Per 31-12-2024 resteert een restschuld van €0.

(9) Kortlopende schulden

Crediteuren

Inbegrepen in het saldo crediteuren zijn schulden aan leden van Telersvereniging ZON uit hoofde van aanvoer van product. Per 31 december 2024 bedroeg het saldo €5.645 (2023: €6.152).

Belastingen, premies sociale verzekeringen en schulden ter zake van pensioenen

	2024	2023
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	211	175
Stand per 31 december	211	175
<i>Overige kortlopende schulden</i>		
Telersinvesteringen	9.463	5.873
Inzake telersprojecten SIG&F	–	538
Inzake dividend	309	383
Vooruit ontvangen huur (erfpachtcanon)	946	902
Bonussen afnemers	335	316
Verlofrechten en vakantiegeld personeel	647	574
Te betalen pensioenpremie	159	357
Reservering verplichting leegstand (korter dan een jaar)	–	300
Afvalfonds	436	281
Transitievergoedingen	47	376
Te restitueren provisie telers	529	371
Schulden aan handelspartijen	319	346
Lening Stichting Agrarisch Limburg inclusief verschuldigde rente	1.557	–
Te betalen Energie Investerings Aftrek (2022, 2023, 2024)	747	–
Overige	814	403
	16.308	11.020

De coöperatie heeft per balansdatum een lening opgenomen met een looptijd van onbepaalde duur. De lening is aangegaan op 14 mei 2024 bij Stichting Agrarisch Limburg (SAL) ter financiering van de liquiditeitsbehoefte van ZON. De hoofdsom van de lening bedraagt €1.500. De lening kent een jaarlijkse rente van 6% en wordt ineens afgelost uiterlijk zodra de liquidatie is afgerond. Naar verwachting is dit binnen een jaar. Er zijn geen zekerheden vastgelegd.

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire doelstelling van Telersvereniging ZON is risico's waar mogelijk te beperken tot een aanvaardbaar niveau. De belangrijkste instrumenten van de groep zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en het prijsrisico bestaande uit het valuta-, rente- en marktrisico.

ZON handelt enkel met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid te bepalen. Daarboven heeft ZON de waarde van de vorderingen voor een gedeelte gedekt door een afgesloten kredietverzekering. Daarnaast zijn langlopende schulden vastrentend en is het prijsrisico minimaal, onder meer doordat vrijwel alle transacties van ZON plaatsvinden in euro's. De reële waarde van de financiële instrumenten ligt in lijn met de betreffende boekwaardes zoals opgenomen in de balans.

Kredietrisico

Telersvereniging ZON loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen en liquide middelen. Voor het maximale kredietrisico wordt verwezen naar de debiteurenpositie in de balans. Met betrokken tegenpartijen bestaat een lange relatie; zij hebben altijd tijdig aan hun betalingsverplichtingen voldaan. Een gedeelte van het kredietrisico is afgedekt middels kredietverzekeringen.

Renterisico en kasstroomrisico

Het beleid van Telersvereniging ZON is om haar financieringen te beperken. ZON loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden. ZON heeft geen specifieke instrumenten ter mitigering van dit risico.

Valutarisico

Als gevolg van het feit dat Telersvereniging ZON slechts zeer beperkte internationale activiteiten verricht loopt ZON uit hoofde van in de balans opgenomen vorderingen en schulden een zeer gering valutarisico. ZON heeft geen specifieke instrumenten ter mitigering van dit risico.

Liquiditeitsrisico

Telersvereniging ZON bewaakt de liquiditeitspositie door middel van periodieke liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor ZON steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft.

Erfpachtrisico

Gegarandeerd is dat toekomstige canonbetalingen de aanvangscanon 2018 niet zullen onderschrijden. Verder vervalt het recht van erfpacht voor de verkrijger en krijgt ZON het recht inclusief opstallen terug bij structurele wanbetaling.

Risico telersinvesteringen

De afschrijvingen op de financiële vaste activa in het kader van telersinvesteringen worden volledig gedekt door onttrekking van de onder schulden opgenomen bijdrage telers inzake telersinvesteringen.

Op 31 december 2024 zijn de niet-contant gemaakte contractuele betalingsverplichtingen en vorderingen als volgt:

	< 1 jaar	> 1 jaar < 5 jaar	>5 jaar
Handels- en overige verplichtingen	24.999	29.771	–
Leningen	–	–	–
	<u>24.999</u>	<u>29.771</u>	<u>–</u>
Handelsvorderingen	(13.402)	–	–
SIG&F subsidies	(5.062)	(22.784)	–
Overige vorderingen	(9.136)	(20.913)	–
Liquide middelen	(10.193)	–	–
	<u>(37.793)</u>	<u>(43.697)</u>	<u>–</u>
	<u>(12.794)</u>	<u>(13.926)</u>	<u>–</u>

Mitigerende maatregelen

Telersvereniging ZON ziet erop toe dat er voldoende opvraagbare tegoeden zijn om gedurende een periode van ten minste een jaar vooruit de verwachte operationele kosten te dekken, inclusief het voldoen aan de financiële verplichtingen. Hierin is geen rekening gehouden met het eventuele effect van extreme omstandigheden die redelijkerwijs niet kunnen worden voorspeld.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

	2024	2023
Huurverplichtingen gebouwen	11.616	12.506
Contractuele inkoopverplichtingen	27	27
Leaseverplichtingen machines en personenauto's	627	639
Stand per 31 december	<u>12.270</u>	<u>13.172</u>
Looptijd huurcontracten:		
Huurverplichtingen met een looptijd korter dan een jaar	1.328	1.283
Huurverplichtingen met een looptijd korter dan vijf jaar	5.310	5.130
Huurverplichtingen met een looptijd langer dan vijf jaar	4.978	6.093
Stand per 31 december	<u>11.616</u>	<u>12.509</u>
Looptijd operationele leaseverplichtingen:		
Leaseverplichtingen met een looptijd korter dan een jaar	263	257
Leaseverplichtingen met een looptijd korter dan vijf jaar	364	381
Leaseverplichtingen met een looptijd langer dan vijf jaar	–	–
Stand per 31 december	<u>627</u>	<u>639</u>

2.8 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(10) Som der bedrijfsopbrengsten

Geografische omzetsegmentatie

	2024	2023
Nederland	79%	80%
Duitsland	14%	15%
Overige landen	7%	5%
Totaal	100%	100%

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar de belangrijkste opbrengsten-categorieën:

Opbrengst verkopen	308.671	280.336
Logistieke dienstverlening	5.759	5.507
Provisie leden	7.001	7.217
SIG&F-subsidies	1.937	1.326
Overige	967	1.018
Netto-omzet	324.335	295.404
Verhuur gebouwen	4.000	3.902
Verkochte bedrijfsmiddelen	6	4
Overige opbrengsten	4.006	3.906
Som der bedrijfsopbrengsten	328.341	299.310

De netto omzet 2024 is met 9,8% gestegen ten aanzien van voorgaand boekjaar (2023: 11,0%).

Onder verhuur gebouwen is, vanaf 5 oktober 2018, tevens de bate uit de erfpachtcanon verwerkt. In 2024 is de bate uit de erfpachtcanon €3.622 t.o.v. €3.575 in het jaar 2023.

(11) Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2024	2023
Algemene kosten	4.152	2.631
Overige personeelskosten	2.953	2.864
Transportkosten	2.448	2.420
Huisvestingskosten	2.398	2.459
Verkoopkosten	773	1.157
	12.724	11.531

Onder algemene kosten is de terugbetaling van de energie-investeringsaftrek 2022, 2023 en 2024 aan de leden verwerkt. De terugbetaling bedraagt €747.

(12) Lonen en salarissen

Het gemiddeld aantal medewerkers uitgedrukt in fulltime banen is als volgt:

Operations	38	36
Commercie	25	23
Staf & Overhead	20	21
ZON Unigrow	3	3
Totaal	86	83

Het hierbij behorende totaal aantal medewerkers is 92 90

De personeelskosten in 2023 zijn incl. eenmalige herstructureringskosten ten dienste van het, naar de toekomst toe, significant verlagen van de reguliere personeelskosten en de organisatie beter te laten aansluiten bij de realisatie van haar strategische doelstellingen. Er zijn geen personeelsleden in het buitenland werkzaam.

(13) Sociale lasten en pensioenlasten

	2024	2023
Sociale lasten	825	751
Pensioenlasten	616	777
	1.441	1.528

Pensioenregeling

ZON heeft in 2019 gekozen voor een Algemeen Pensioen Fonds (APF) via Centraal Beheer Achmea. Hierbij is de verleende vrijstelling vanuit de bedrijfstak-pensioenregeling ook van kracht.

De nieuwe regeling (2019 e.v.) is opgesplitst in een basis- en een excedentregeling. Voor de basisregeling in deze geldt dat het maximaal pensioengevend salaris is gekoppeld aan de regeling van het bedrijfstak-pensioenfonds (€39.000,- in 2023 e.v.). Voor het salarisdeel boven deze norm is in een Defined Contribution-regeling (DC) voorzien met een maximum salaris van €128.810,- (2023 e.v.).

De medewerkers betalen een eigen bijdrage van 8% over zowel de basis- als de excedent-regeling.

(14) Overige bedrijfskosten

	2024	2023
Overige bedrijfskosten	(1.500)	897
	(1.500)	897

De overige bedrijfskosten betreft voornamelijk mutaties van bijzondere posten die niet aan de omzet toerekenbaar zijn. Dit betreffen onder andere voorzieningen voor overige posten.

(15) Belastingen

Telersvereniging ZON vormt samen met ZON Holding B.V., ZON fruit & vegetables B.V., Fresh Park Venlo B.V. en ZON Unigrow B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De gehele vennootschapsbelasting last wordt gedragen door de moedermaatschappij, rekening houdend met voor de vennootschap geldende fiscale faciliteiten.

	2024	2023
Resultaat voor belastingen	5.278	3.279
Vennootschapsbelasting	(404)	(346)
Effectieve belastingdruk	7,7%	10,6%
Resultaat voor vennootschapsbelasting commerciële jaarrekening	5.278	3.279
Bij: Resultaat deelnemingen	1.286	1.134
Commerciële winst vóór belasting	6.564	4.413
Overige aanpassingen [1]	99	-
Af: Fiscaal lagere waardering voorziening	(1.500)	397
Bij: Fiscaal niet gevolgde financial lease	(297)	(456)
Fiscale winst	4.866	4.354
Af: Energieinvesteringsaftrek	(981)	-
Af: Deelnemingsvrijstelling	(1.286)	(1.134)
Bij: Niet aftrekbare kosten	21	19
Belastbaar bedrag	2.620	3.239
Vennootschapsbelasting		
- VPB eerste schijf	38	38
- VPB tweede schijf	624	784
- Correcties voorgaande jaren [2]	(258)	(476)
Totaal vennootschapsbelasting	404	346

[1] Betreft een verschil tussen eerste concept jaarverslag, waar fiscale positie op gebaseerd is, en definitieve versie jaarverslag.

[2] Correcties voorgaande jaren ontstaan doordat in de jaarrekening wordt uitgegaan van de concept VPB berekening. Waarbij het grootste verschil wordt veroorzaakt door de energie investeringsaftrek (EIA). De aangifte 2023 is reeds ingediend. De aanslagen zijn tot en met boekjaar 2022 definitief opgelegd.

(16) Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen
Het aandeel in het resultaat bestaat uit het toegekende dividend van de Houdstermaatschappij Verpakkingbedrijven B.V.

Transacties met verbonden partijen
Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen,

de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen buiten de groep voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders is opgenomen in de toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening.

2.9 Enkelvoudige balans per 31 december 2024

(voor resultaatbestemming, in duizenden euro's)

Activa

	2024	2023
Vaste activa		
Financiële vaste activa (19)		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	107.730	74.280
Latente belastingen	—	—
	<u>107.730</u>	<u>74.280</u>
Vlottende activa		
Vorderingen		
Vorderingen op groepsmaatschappijen (20)	5.761	—
Overige vorderingen	492	—
	<u>6.253</u>	<u>—</u>
Liquide middelen	<u>8.625</u>	<u>19.254</u>
Totaal activa	<u>122.608</u>	<u>93.534</u>

Passiva

	2024	2023
Eigen vermogen (20)		
Algemene reserve	53.004	53.004
Statutaire bijzondere reserve	17.111	17.209
Onverdeeld resultaat	6.160	4.067
	<u>76.275</u>	<u>74.280</u>
Vorzieningen	—	—
Langlopende schulden		
Overige	—	—
Kortlopende schulden		
Crediteuren	50	51
Schulden aan groepsmaatschappijen (21)	46.283	19.203
Overige kortlopende schulden	—	—
	<u>46.333</u>	<u>19.254</u>
Totaal passiva	<u>122.608</u>	<u>93.534</u>

2.10 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over het boekjaar 2024

(in duizenden euro's)

	2024	2023
Resultaat vóór belastingen	-	-
Belastingen	(404)	-
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, na belastingen	6.564	4.067
Resultaat na belastingen	6.160	4.067

2.11 Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2024

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de statutaire jaarrekening 2024 van de onderneming. De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming verwerkt. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening van de coöperatie is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

(19) Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Naam	Vestigingsplaats	Deelnemingspercentage
ZON Holding B.V.	Venlo	100 ¹

¹ Voor deze ondernemingen is een artikel 2:403 BW verklaring afgegeven.

	2024	2023
Stand per 1 januari	74.280	74.385
Uitkering vermogen	-	(4.172)
Resultaat	6.564	4.067
Correcties voorgaande jaren	26.886	-
Stand per 31 december	107.730	74.280

Correcties voorgaande jaren hebben betrekking op de onjuiste verwerking van resultaten van de (klein)dochterondernemingen 2019 tm 2023, veroorzaakt door verschuiving tussen de deelnemingen en de verhoudingen met groepsmaatschappijen.

(20) Vorderingen op groepsmaatschappijen

	2024	2023
Stand per 1 januari	-	-
Mutaties	5.761	-
Stand per 31 december	5.761	-

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreffen een rekening-courantverhouding met de geconsolideerde deelneming(en). Over de vordering wordt geen rente berekend, er zijn geen afspraken gemaakt omtrent aflossing en zekerheden.

(21) Eigen vermogen

	Statutaire Bijzondere Reserve	Algemene Reserve	Onver- deeld Resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2023	14.468	53.004	6.913	74.385
Winstbestemming 2022	6.913	–	(6.913)	–
Resultaat 2023	–	–	4.067	4.067
Dividenduitkering 2023	(4.172)	–	–	(4.172)
Stand 31 december 2023	17.209	53.004	4.067	74.280
Winstbestemming 2023	4.067	–	(4.067)	–
Resultaat 2024	–	–	6.160	6.160
Dividenduitkering 2024	(4.165)	–	–	(4.165)
Stand 31 december 2024	17.111	53.004	6.160	76.275

Op de algemene ledenvergadering van

3 december 2024 is het voornemen van het bestuur tot het beschikbaar stellen van dividend aan de leden besproken. Conform dit voornemen zal, onder voorbehoud van een positieve continuïteitstoets, in het jaar 2028 een dividenduitkering van vijf miljoen euro plaatsvinden. Deze uitkering zal plaatsvinden na vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2027. Aangezien sprake is van een voorgenomen besluit, is deze beoogde uitkering nog niet verwerkt binnen de bijzondere reserves.

Algemene reserve

De gevormde algemene reserve kan tijdens het bestaan van de coöperatie noch geheel, noch gedeeltelijk onder de leden worden verdeeld (artikel 23 lid 1 van de Statuten van Coöperatieve Telersvereniging ZON).

Statutaire bijzondere reserve

Een door de coöperatie gevormde statutaire bijzondere reserve kan aan de leden worden uitgekeerd bij een op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering te nemen besluit. De algemene vergadering bepaalt op voorstel van het bestuur op welke wijze en in welke mate de leden gerechtigd zijn tot uitkeringen uit deze reserve (artikel 23 lid 2 van de Statuten van Coöperatieve Telersvereniging ZON).

Onverdeeld resultaat

De winstbestemming 2023 is conform voorstel tot resultaatbestemming 2023 verwerkt.

Voorstel tot resultaatbestemming 2024

De Algemene ledenvergadering wordt voorgesteld het resultaat na belastingen over 2024 als volgt te bestemmen: een bedrag van €6.160, onder aftrek van reeds uitgekeerd dividend ten bedrage van €4.165, toe te voegen aan de bijzondere reserves.

Conform artikel 22 van de statuten dient door de Algemene ledenvergadering een besluit te worden genomen ten aanzien van de resultaatbestemming.

(22) Schulden aan groepsmaatschappijen

	2024	2023
Stand per 1 januari	19.203	33.890
Mutaties	27.080	(14.687)
Stand per 31 december	46.283	19.203

De schulden aan de deelneming betreffen een rekening-courantverhouding met de geconsolideerde deelnemingen. Over de schulden wordt geen rente berekend, er zijn geen afspraken gemaakt omtrent aflossing en zekerheden.

Financiële instrumenten*Algemeen*

De primaire doelstelling van Telersvereniging ZON is risico's waar mogelijk te beperken tot een aanvaardbaar niveau. Telersvereniging ZON beschikt enkel over kortlopende vorderingen en kortlopende schulden. De belangrijkste risico's van deze financiële instrumenten betreffen het kredietrisico en liquiditeitsrisico. Gezien de aandeelhoudersverhoudingen met haar dochterondernemingen acht de onderneming het liquiditeitsrisico voor de vennootschap zeer beperkt. Tevens is naar de inschatting van de Telersvereniging ZON het kredietrisico beperkt.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Fiscale eenheid

Telersvereniging ZON vormt tezamen met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting en omzetbelasting. Elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Afrekening tussen de onderneming en haar dochterondernemingen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

De volgende methodiek wordt gehanteerd wat betreft doorbelasting/toerekening van vennootschapsbelasting binnen de fiscale eenheid: de gehele vpb last wordt gedragen door de moedermaatschappij.

Toepassing artikel 2:403 BW

Telersvereniging ZON heeft een aansprakelijkstelling volgens artikel 2:403 BW afgegeven voor de volgende door haar geconsolideerde deelnemingen: ZON Holding B.V., ZON fruit & vegetables B.V., ZON Unigrow B.V. en Fresh Park Venlo B.V.

Overige resultaten na belastingen

Het saldo van alle baten en lasten van de coöperatie wordt doorberekend aan ZON Holding B.V. Dientengevolge bedraagt het overige resultaat na belastingen nihil.

Personeelskosten en aantal werknemers

Gedurende het boekjaar 2024 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers nihil (2023: nihil).

Gebeurtenis na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Aan bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten als bedoeld in artikel 2:383 lid 1 BW, is in het boekjaar ten laste van de coöperatie en groepsmaatschappijen gekomen voor bestuurders en voormalige bestuurders een bedrag van €183 (2023: €179).

Honoraria van de accountant & belastingadvies

De volgende honoraria van Flynth respectievelijk Mazars Accountants N.V. (jaarrekening en overige controle-opdrachten) en KPMG Meijburg respectievelijk BAAT accountants & adviseurs (belastingadvies) zijn ten laste gebracht van ZON, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.

	Accountants	Overige netwerk	Totaal 2024	Totaal 2023
Controle jaarrekening	94	-	94	94
Andere controle opdrachten	42	-	42	52
Fiscaal advies	3	51	54	49
	139	51	190	195

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024 (2023) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024 (2023), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2024 (2023) zijn verricht.

Venlo, 22 mei 2025

Ondertekening door het Bestuur van de Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging ZON U.A.:

P.J. van Bree

S.C. van der Burg

LL.A.M. Geurts

J.M. Vereijken

W.M. Vergeldt

3 Overige gegevens

3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de algemene ledenvergadering van Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A.

Verklaring over de in het extern jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A. te gemeente Venlo gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A. op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening

inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Conform onze beroepsstandaarden hebben wij aandacht besteed aan het risico op het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management en het frauderisico rondom de opbrengstverantwoording. Deze risico's zijn niet zodanig dat we hieraan significante aandacht hebben besteed.

Het (veronderstelde) frauderisico rondom de opbrengstverantwoording is weerlegd vanwege de aard van de opbrengsten en gegeven het coöperatieve karakter van de organisatie. De opbrengsten bestaan voornamelijk uit verkoop van producten die geteeld worden door aangesloten telers inclusief een provisie-opslag. Gezien de sterke relatie tussen de inkoop en de verkoop en de wijze van afrekenen met de telers zijn deze opbrengsten op een objectieve manier te toetsen en is het veronderstelde frauderisico daarom ook weerlegd.

Het risico op het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management hebben wij ondervangen door het selecteren van journaalposten op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen inzake schattingsposten. Deze journaalboekingen alsook alle belangrijke schattingen van het bestuur hebben wij nader gecontroleerd. Daarnaast zijn de schattingsposities beoordeeld op mogelijke tendenties. Verder is er aandacht geweest voor de identificatie van significante transacties buiten het kader van normale bedrijfsuitoefening. Indien dergelijke transacties zijn geïdentificeerd zijn er nadere controlewerkzaamheden uitgevoerd.

Op basis van onze risicoanalyse hebben wij geen andere materiële frauderisico's gesignaleerd.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Verslaggevingsperiode en continuïteit' van de jaarrekening heeft het bestuur geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- geëvalueerd of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- nagegaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan

over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's);

- geëvalueerd of de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor een periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van het opstellen van de financiële overzichten rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle indicaties geven voor continuïteitsrisico's;
- geanalyseerd of de financiële resultaten en positie per balansdatum in vergelijking met voorgaand jaar een indicatie geven van continuïteitsrisico's;
- analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- inlichtingen ingewonnen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip,

verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd

voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een coöperatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Venlo, 22 mei 2025
Flynth Audit B.V.
w.g.
P.C. Galle MSc AA

3.2 Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming (artikel 22 Statuten)

Blijkt uit de exploitatierekening over enig boekjaar, nadat deze is belast met de door het bestuur noodzakelijk geachte afschrijvingen en voorzieningen, dat een voordelig saldo is behaald, dan kan dit, voor zover dit niet op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering wordt toegevoegd aan de reserves als bedoeld in artikel 23 en/of besteed voor het doen van extra afschrijvingen, op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering worden bestemd tot uitkering aan de leden. De algemene vergadering bepaalt op voorstel van het bestuur of, op welke wijze en in welke verhouding de leden gerechtigd zijn tot uitkeringen zoals bedoeld in de vorige zin (artikel 22 lid 1 van de Statuten van Coöperatieve Telersvereniging ZON).

Blijkt uit de exploitatierekening over enig boekjaar dat een nadelig saldo is behaald, dan wordt, tenzij en voor zover de algemene vergadering op voorstel van het bestuur besluit het nadelige saldo van de exploitatierekening geheel of gedeeltelijk te dekken uit de reserves en/of geheel of gedeeltelijk over te schrijven naar de rekening van het volgende boekjaar, het nadelig saldo of het resterende gedeelte daarvan bij wijze van bijzondere heffing omgeslagen over de leden op zodanige wijze als op voorstel van het bestuur wordt bepaald door de algemene vergadering (artikel 22 lid 3 van de Statuten van Coöperatieve Telersvereniging ZON).