



**ccim**  
**ZON**

**Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging**  
Jaarverslag 2025

**Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A.**

Jaarverslag 2025

2 juni 2026

# Inhoud

<b>Voorwoord</b>	4
<b>1 Het bestuursverslag</b>	7
1.1 De coöperatie	8
1.2 Samenstelling Bestuur, Raad van Commissarissen en Directie	9
1.3 Financieel verslag	13
1.4 Juridische structuur	17
1.5 Personeel en organisatie	18
1.6 De Ondernemingsraad	20
<b>2 Jaarrekening</b>	21
2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2025	22
2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over het boekjaar 2025	24
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar 2025	25
2.4 Geconsolideerd overzicht totaalresultaat over 2025	26
2.5 Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2025	27
2.6 Grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling	30
2.7 Toelichting op de geconsolideerde balans	46
2.8 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	58
2.9 Enkelvoudige balans per 31 december 2025	64
2.10 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over het boekjaar 2025	66
2.11 Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2025	66
<b>3 Overige gegevens</b>	73
3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	74
3.2 Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming	78

## Voorwoord

2025 kenmerkte zich door uitzonderlijk hoge productiecijfers in de tuinbouw. Zowel in de vollegrondsteelt als in de glastuinbouw lag de gemiddelde productie per hectare op een zeer hoog niveau. Dit leidde tot een ruim aanbod en daarmee tot gemiddeld lagere prijzen. Voor veel telers betekende dit dat 2025 financieel gezien tot de minder gunstige jaren behoorde.

Ondanks de uitdagende marktomstandigheden is de omzet van ZON in 2025 opnieuw met dubbele cijfers gegroeid. Deze groei is het resultaat van uitbreiding bij bestaande leden, de toetreding van nieuwe leden en een intensivering van de samenwerking met andere organisaties. Met name de sterke toename van het areaal vollegrondsgroenten valt daarbij op. Nieuwe leden brachten bovendien nieuwe klanten mee, wat op zijn beurt aanvullende afzetkansen creëerde voor bestaande leden. Opvallend is tevens de omzetgroei binnen het retail- en snijderijensegment.

Er is sprake van een duidelijke segmentatie: enerzijds grote telers met wie programma's worden ontwikkeld voor eindklanten, anderzijds de bestaande structuur met handelspartijen. De groei van korte ketens vraagt om aanpassingen in de dienstverlening, met name op het gebied van planning, logistiek en ICT. Deze aanpassingen hebben dan ook prioriteit gekregen.

Conform het strategisch plan zijn tevredenheidsonderzoeken uitgevoerd onder telers en medewerkers. De gemiddelde score van 8 in beide onderzoeken onderstreept de toenemende betrokkenheid en laat zien dat telers en medewerkers zich in groeiende mate als ambassadeur van de organisatie profileren. Om de ondersteuning van en samenwerking met en tussen leden op meerdere terreinen te versterken, is geïnvesteerd in professioneel relatiemanagement voor leden. Na de vaststelling van de kernwaarden Relatiegerichtheid, Resultaatgerichtheid en Professionaliteit in 2024, is inmiddels op steeds meer plaatsen zichtbaar dat deze kernwaarden richtinggevend zijn in het handelen van de organisatie.

De voorbereidingen voor het nieuwe ERP-platform hebben in 2025 veel aandacht gevraagd. Voor de Finance- en HR-processen is gekozen voor een standaardoplossing, die begin 2026 succesvol in gebruik is genomen. Voor de businessfuncties is gekozen voor een maatwerkoplossing, ontwikkeld met behulp van Low Code-technologie. Na een moeizame start is de ontwikkeling van deze oplossing goed op gang gekomen en wordt de bouw in 2026 voortgezet.

In 2025 is de ingezette lijn voortgezet om samen met andere partijen te werken aan de *License to Operate* voor onze sector. ZON is daarbij actief betrokken bij FVO, VGO en de Greenport Zuidoost Nederland. Wij hechten groot belang aan deze samenwerkingen voor de toekomstbestendigheid van de sector en zetten ons in voor een bredere participatie van telers en andere belanghebbenden.

Op het gebied van duurzaamheid is niet alleen ingezet op het verlagen van de footprint van de ZON-organisatie zelf. De Hortifootprint is inmiddels toegepast op nagenoeg het volledige areaal van de glastelers. De investering in GreenlinQdata ondersteunt en faciliteert deze ontwikkeling. Daarnaast is, in samenwerking met andere VGO-deelnemers, besloten te starten met een pilot voor de Hortifootprint bij vollegrondsbetrieben. Tot slot vormt het behalen van het MVO-zilvercertificaat conform doelstelling een bevestiging dat duurzaamheid binnen ZON niet alleen vanuit footprintperspectief, maar ook op bredere duurzaamheidsaspecten, structureel is verankerd in de organisatie.

Samenvattend kijken wij terug op een jaar waarin, ondanks uitdagende marktomstandigheden, belangrijke stappen zijn gezet. Dit geeft vertrouwen voor de toekomst.

Namens Directie, Bestuur en Raad van Commissarissen,

John Willems  
*Directeur*

Peter van Bree  
*Voorzitter*

# 1 Het bestuursverslag

## 1.1 De coöperatie

### De coöperatie

In 2025 zijn twee Algemene Ledenvergaderingen gehouden. De vergadering van 12 juni vond plaats bij Ortolanda in Melderslo, waardoor deelname voor leden uitsluitend fysiek mogelijk was. Aan de Algemene Ledenvergadering van 4 december konden leden zowel fysiek als digitaal deelnemen.

### Bestuurssamenstelling

Tijdens de Algemene Ledenvergadering van 12 juni 2025 is Hans Vereijken door de leden herbenoemd als bestuurslid voor een periode van vier jaar.

### Ledenaantal

Per 1 januari 2025 telde ZON 123 leden. In de loop van het jaar zijn vijftien nieuwe leden toegetreden, hebben twee leden een fusie doorgemaakt en hebben negen leden hun lidmaatschap beëindigd, waarvan zeven als gevolg van bedrijfsbeëindiging. Per 1 januari 2026 bedraagt het ledenaantal van ZON daarmee 128.

## 1.2 Samenstelling Bestuur, Raad van Commissarissen en Directie

### Samenstelling Bestuur Coöperatie per 31-12-2025

	Zitting vanaf	Periodiek aftredend
<b>P.J. van Bree</b> ( <i>extern voorzitter</i> )	2016	2028
<b>S.C. van der Burg</b> ( <i>vice-voorzitter, glasgroenteteler</i> )	2017	2027
<b>L.L.A.M. Geurts</b> ( <i>secretaris, vollegrondsgroenteteler</i> )	2015	2027
<b>J.M. Vereijken</b> ( <i>glasgroenteteler</i> )	2021	2029
<b>W.M. Vergeldt</b> ( <i>vollegrondsgroenteteler</i> )	2021	2026

### Directie ZON Holding B.V. per 31-12-2025

**J.T. Willems** (*directeur*)



### Man / vrouw verhouding

Het bestuur en de Raad van Commissarissen bestaan uit vijf mannen en één vrouw. Bij het ontstaan van vacatures zal, bij gelijke geschiktheid, de voorkeur uitgaan naar een vrouwelijke kandidaat. Dit uitgangspunt geldt eveneens voor de invulling van vacatures binnen het management, met als doel te komen tot een meer evenwichtige samenstelling.



**P.J. van Bree**



**S.C. van der Burg**



**L.L.A.M. Geurts**



**J.M. Vereijken**



**W.M. Vergeldt**



**A.J.G.J. Wetterhahn-Reijnen**

Samenstelling Raad van Commissarissen ZON Holding B.V. per 31-12-2025

<b>P.J. van Bree</b> ( <i>extern voorzitter</i> )
<b>S.C. van der Burg</b> ( <i>vice-voorzitter</i> )
<b>L.L.A.M. Geurts</b> ( <i>secretaris</i> )
<b>J.M. Vereijken</b>
<b>W.M. Vergeldt</b>
<b>A.J.G.J. Wetterhahn-Reijnen</b> ( <i>extern</i> )

### Doelstelling

ZON staat voor internationale, korte versketens met toekomstbestendige productie van groenten en fruit, die bijdragen aan een gezonder leven. Dit vertaalt zich in een propositie waarbij klanten graag bij ZON afnemen, medewerkers met plezier bij ZON werken en telers zich graag aan ZON verbinden. Wat betreft de afzet richt ZON zich primair op de Nederlandse en Duitse markt. Daarnaast is ZON, zij het in beperkte mate, actief in enkele andere West-Europese afzetgebieden.

In het kader van SIG&F investeert ZON, in samenwerking met externe partners, in de ontwikkeling van nieuwe initiatieven. Een van deze initiatieven betreft een gezamenlijk onderzoek naar het verminderen van het gebruik van chemische bestrijdingsmiddelen bij de teelt van paprika, prei en sla.

ZON voert dit onderzoek niet zelf uit, aangezien de organisatie niet beschikt over eigen R&D-capaciteit, maar werkt hiervoor samen met gespecialiseerde externe partijen.

ZON is een organisatie die doelgericht werkt en haar verplichtingen op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) en duurzaamheid serieus invult. In dat kader zijn, in samenwerking met onder andere onze leden, diverse initiatieven opgestart. Binnen de sector is, op het gebied van duurzaamheid en in samenwerking met vergelijkbare organisaties, het initiatief genomen om te komen tot een gestandaardiseerde aanpak die in principe moet leiden tot het voldoen aan de vereisten van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Het Europees Parlement heeft echter ingestemd met aanpassingen in de reikwijdte van de CSRD. Hiermee is de reikwijdte van deze Europese

duurzaamheidsrichtlijn flink verkleind. Als gevolg hiervan is ZON niet meer verplicht conform de CSRD te rapporteren

ZON is gestart met het verkennen van Voluntary Sustainability Reporting Standard (VSME). Dit vrijwillige raamwerk biedt passende handvatten voor het meten en rapporteren van duurzaamheidsprestaties en sluit goed aan bij organisaties van onze omvang en structuur.

### **1.3 Financieel verslag**

Het jaar 2025 stond in het teken van de implementatie van de acties die voortvloeien uit het nieuwe strategische plan 2024–2028. In dat kader heeft ZON zich nadrukkelijk gericht op het realiseren van verdere groei.

De doelstelling om het kernbedrijf van ZON financieel gezond te maken is gerealiseerd, indien de eenmalige kosten van circa € 700.000 voor consultancy in het kader van de ERPimplementatie voor zowel Finance als de operatie buiten beschouwing worden gelaten. Deze mijlpaal is het resultaat van een sterke volumegroei, omzetstijging, gerichte kostenreducties en doorgevoerde efficiencyverbeteringen.

Hierdoor is het kernbedrijf niet langer afhankelijk van inkomsten uit de canon (Hines) en het dividend van Houdstermaatschappij Verpakkingen B.V. Deze middelen kunnen nu doelgericht worden ingezet ter ondersteuning van de verdere realisatie van de strategie van ZON.

Wat betreft de omzet heeft 2025 de groei-doelstelling ruimschoots overtroffen, met een stijging van afgerond 22% ten opzichte van boekjaar 2024. Deze groei is grotendeels toe te schrijven aan een toename van het areaal en de volumes, terwijl de prijsontwikkeling minder gunstig was. De totale bedrijfsopbrengsten kwamen uit op € 401 miljoen (2024: € 328 miljoen).

Het resultaat over boekjaar 2025 is positief, met een resultaat na belastingen van afgerond € 4,5 miljoen. Dit ligt aanzienlijk boven het voor 2025 vastgestelde budget en kan worden aangemerkt als een zeer goed resultaat.

Het bestuur en de Raad van Commissarissen hebben de directie gedechargeerd voor het in 2025 gevoerde beleid en de uitvoering daarvan.

### Fraudeparagraaf

De directie verklaart dat er binnen de organisatie geen sprake is van (een vermoeden van) fraude. Deze verklaring is gebaseerd op een gedegen analyse. De uitkomsten van deze analyse, uitgevoerd conform het COSO-raamwerk, kunnen als volgt worden samengevat.

#### *Controle-omgeving*

Gegeven de aard van de organisatie, zijnde een coöperatie zonder primaire winstdoelstelling, hanteren bestuur, directie en management een lage risk appetite. De coöperatie is er voor, door en namens de leden. Dit wordt gezamenlijk gerealiseerd binnen een cultuur die wordt gekenmerkt door transparantie en openheid in handelen en besluitvorming.

Transparantie komt onder meer tot uiting in het gezamenlijk met de telers opstellen, bespreken en vaststellen van de begroting. De hieruit voortvloeiende tarieven en provisies worden door het bestuur toegelicht en vastgesteld. Ook de wijze van facturatie is transparant en voor telers goed controleerbaar ingericht. Ter voorkoming van onopgemerkte fouten worden periodiek saldobestemmingen aan telers verstrekt. Eventuele afwijkingen worden nader geanalyseerd en, indien noodzakelijk, gecorrigeerd.

*Processen, controls en monitoring*

Naast externe controles, zoals de accountant-scontrole, IT-audits, fiscale controles en overige beheersmaatregelen die voortvloeien uit de noodzaak te voldoen aan een breed scala aan wet en regelgeving (waaronder SIG&F), steunt ZON op een robuust Internal Control Framework. Dit framework wordt periodiek getoetst door middel van zogenoemde selfcontrol assessments.

In de overlegmomenten met het bestuur wordt regelmatig aandacht besteed aan de werking van het Internal Control Framework, waaronder het identificeren en mitigeren van frauderisico's. Binnen de self-control assessments ligt de nadruk op procesdecomposities, risicoanalyses en zorgvuldige documentatie.

*Informatie & Communicatie*

Door middel van frequente rapportages, gericht op het formuleren, realiseren en monitoren van de strategie, wordt relevante informatie actief gedeeld binnen een gebalanceerde overlegstructuur. Deze rapportages worden besproken met alle betrokken stakeholders, waaronder het bestuur, de Raad van Commissarissen, de Algemene Ledenvergadering, de directie, het management en de medewerkers.

*Slot*

De uitkomsten van zowel interne als externe controles worden geëvalueerd. Indien daartoe aanleiding bestaat, worden de risicoinventarisatie, interne procedures en/of richtlijnen aangepast.

Vooruitblik 2026

In 2026 zet ZON onverminderd in op verdere groei en de versterking van het relatie-management. Daarbij zijn een groeidoelstelling van € 350 miljoen productomzet en € 450 miljoen allin omzet geformuleerd, evenals een beoogde relatietevredenheidsscore van 8.

De blijvende focus op sales, business development en efficiency binnen staf en operatie moet ook in 2026 leiden tot een positief financieel resultaat, ondanks de stijgende organisatiekosten, die wederom hoofdzakelijk het gevolg zijn van indexaties. Daarnaast zullen de acties gericht op verdere professionalisering van de organisatie, waaronder de verankering van de kernwaarden en de implementatie van het ERP-systeem, in de komende jaren een aanzienlijke financiële impact hebben.

De sterke omzetgroei legt gedurende het seizoen extra druk op de werkkapitaalbehoefte. Deze groei gaat tevens gepaard met een toename van SIG&F-activiteiten en de daaraan gekoppelde voorfinancieringen, die beide niet altijd strak in de tijd of per maand planbaar zijn.

Deze ontwikkelingen waren reeds eerder voorzien. In samenwerking met Rabobank is daarom een tijdelijk vangnet ingericht in de vorm van een rekening-courantfaciliteit van € 10 miljoen. Inmiddels inventariseert ZON, samen met Rabobank, opnieuw de werkkapitaalbehoefte en worden tevens de mogelijkheden van factoring verkend.

ZON blijft investeren in het verder uitbouwen van de strategie en in de gerichte inzet van mensen en middelen. De strategie is duidelijk gericht op verdere groei, in nauwe samenwerking met het bestuur en de leden.

## Financiële positie (bedragen in €1.000)

De geconsolideerde balans van Koninklijke Telersvereniging ZON ultimo boekjaren 2025, 2024 en 2023 is als volgt verkort weergegeven:

	2025		2024		2023	
		%		%		%
Immateriële vaste activa	105	0	0	0	0	0
Materiële vaste activa	1.366	1	1.909	1	2.044	2
Financiële vaste activa	114.412	62	106.984	63	56.261	49
Vorraden	671	0	727	0	1.071	1
Vorderingen	61.556	34	50.384	30	36.984	32
Liquide middelen	4.795	3	10.193	6	19.254	16
	<b>182.905</b>	<b>100</b>	<b>170.197</b>	<b>100</b>	<b>115.614</b>	<b>100</b>
Groepsvermogen	114.459	63	114.926	68	74.280	64
Voorzieningen	66	0	500	0	1.950	2
Langlopende schulden	34.007	18	29.771	17	16.345	14
Kortlopende schulden kredietinstellingen	—	—	—	—	—	—
Overige kortlopende schulden	34.373	19	25.000	15	23.039	20
	<b>182.905</b>	<b>100</b>	<b>170.197</b>	<b>100</b>	<b>115.614</b>	<b>100</b>

De solvabiliteit (het groepsvermogen als percentage van het balanstotaal) is gedaald van 68% in 2024 naar 63% in 2025. Deze daling is voornamelijk het gevolg door een lichte toename van het vreemd vermogen terwijl het eigen vermogen nagenoeg gelijk is gebleven. De sterke stijging van het groepsvermogen in 2024 t.a.v. 2023 komt met name door de aanpassing van de erfpachtwaardering.

De current ratio (vlottende en liquide activa gedeeld door de kortlopende schulden), als maatstaf voor de liquiditeit, bedraagt 1,95 en kan daarmee als solide worden aangemerkt.

Risicoparagraaf

*Strategische risico's*

Een verdere afname van het ledenaantal en uiteindelijk van het areaal, als gevolg van natuurlijk verloop en overige marktfactoren (zoals concurrentie en klantontwikkelingen), kan invloed hebben op de productbeschikbaarheid en de commerciële mogelijkheden. Daarnaast kunnen de resultaten van operationele afdelingen door teruglopende volumes verder onder druk komen te staan.

Als antwoord hierop biedt ZON haar leden een passende strategie, die in goede samenwerking met de leden en het bestuur tot stand is gekomen. Een consistent en gebalanceerd verkoopprogramma draagt bij aan het realiseren van goede prijsresultaten voor de leden. Daarnaast ondersteunt dit programma ZON in haar rol als afzetorganisatie door het tot stand brengen van passende teler-klantcombinaties en door het leveren van betrouwbare logistieke en administratieve prestaties.

*Operationele risico's*

Een goede beheersing van de aanvoer is van essentieel belang voor het presteren in de markt. Dit wordt ondersteund door het werken met een systeem van aanvoerprognoses. De naleving en tijdige opvolging van deze prognoses door telers blijft daarbij een continu aandachtspunt.

*Financiële risico's*

De financiële huishouding van ZON kent, afgezien van de reguliere bedrijfsrisico's in de operatie, geen specifieke risico's. Daarbij vormt met name het kredietrisico een aandachtspunt. Dit risico wordt door ZON beperkt door het afsluiten van een kredietrisicoverzekering. In het afgelopen jaar zijn de bijbehorende controles verder aangescherpt en met succes toegepast. Daarnaast ziet ZON, in nauwe samenwerking

met haar leden en de Belastingdienst, toe op een adequate beheersing van fiscale risico's. Dit geldt in het bijzonder voor mogelijke btw-risico's in relatie tot intracommunautaire leveringen, die deels plaatsvinden in opdracht en onder regie van leden en/of klanten. ZON maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

De sterke groei van ZON vraagt om extra aandacht voor het verder versterken van het control framework rondom SIG&F-subsidies en de daaraan gekoppelde voorfinancieringen. In 2025 is hier, mede door de implementatie van AFAS als financieel systeem, nadrukkelijk op ingezet. Deze optimalisatie zal in 2026 verder worden doorgezet.

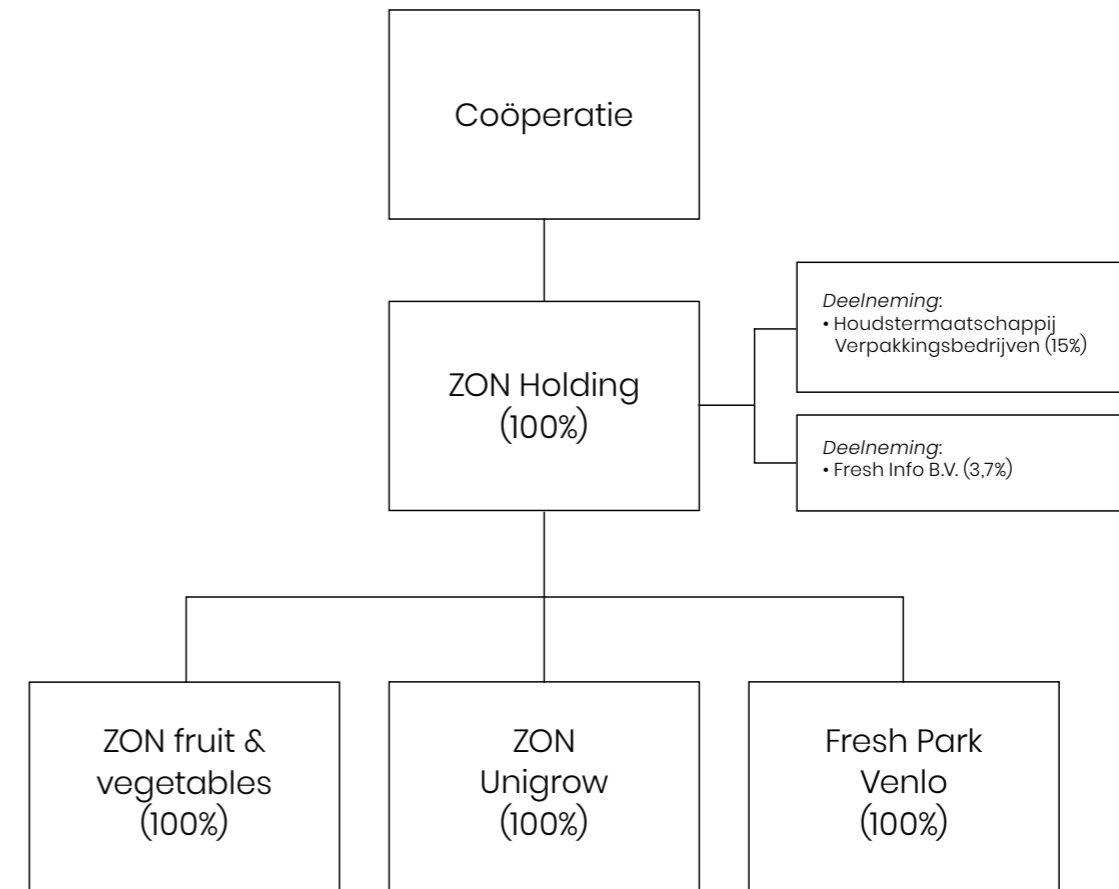
Dit gebeurt zowel vanuit controletechnisch perspectief als met het oog op een zorgvuldige en transparante wijze van samenwerken met onze leden. Het verder professionaliseren van het SIG&F-management vormt daarbij opnieuw één van de speerpunten binnen de strategie van ZON.

*Wet- en regelgeving risico's*

Het borgen van voedselveiligheid heeft binnen ZON de hoogste prioriteit. Dit wordt gerealiseerd door het continu monitoren van de aanvoer, verwerking en afvoer van producten, onder meer door een daartoe gespecialiseerde afdeling keur. Binnen de processen ziet ZON er tevens op toe dat wordt voldaan aan de geldende wet- en regelgeving.

Daarnaast wordt dit risico gemitigeerd door het afsluiten van passende verzekeringen.

**1.4 Juridische structuur 2025**



## 1.5 Personeel en organisatie

De kernwaarden Relatiegerichtheid, Resultaatgerichtheid en Professionaliteit zijn eind 2023 geïntroduceerd. In 2024 is hieraan verdere invulling gegeven door deze kernwaarden structureel te verankeren in procedures, werkwijzen en systemen.

In 2025 zijn twee kernwaardenweken georganiseerd, in het voor en najaar. Tijdens deze weken zijn alle medewerkers door externe trainers getraind in diverse competenties. Het effect van deze trainingen was direct merkbaar binnen de organisatie. Ter ondersteuning is een naslagwerk opgesteld waarin de behandelde competenties en onderliggende theoretische modellen zijn vastgelegd.

Eind 2024 zijn competentie-ontwikkelgesprekken (COG) gevoerd. In 2025 is hier vervolg aan gegeven door het opzetten van individuele opleidingstrajecten, die zijn besproken met de individuele medewerkers. Deze werkwijze wordt ook richting de toekomst voortgezet.

In 2025 is bij ZON een Preventief Medisch Onderzoek (PMO) uitgevoerd, waaraan ruim 60 medewerkers hebben deelgenomen. Op basis van een online vragenlijst, fysieke testen en een individueel adviesgesprek is inzicht verkregen in het werkvermogen, de leefstijl en arbeidsgerelateerde factoren.

Op individueel niveau hebben alle deelnemers gerichte tips en adviezen ontvangen om hun mentale en fysieke gezondheid, al dan niet in relatie tot het werk, verder te versterken. Op organisatieniveau zijn aanbevelingen geformuleerd die in 2026 nader zullen worden opgepakt. Tweejaarlijks wordt een Medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) uitgevoerd; ook in 2025 heeft dit plaatsgevonden. Aan het onderzoek nam 83% van de medewerkers deel. De algemene waardering voor het werken bij ZON bedraagt gemiddeld een 8,1, ten opzichte van een 7,7 in 2023.

Op alle beoordeelde onderdelen is de score minimaal gelijk gebleven of verbeterd. Naast

deze positieve uitkomsten zijn ook aandachtspunten en verbeterpunten geïdentificeerd. Deze worden in 2026 verder opgepakt. Medio 2025 is besloten om met ingang van 1 januari 2026 voor Finance, HRM en Payroll over te stappen op AFAS als softwarepakket, als onderdeel van een bredere ERP-oriëntatie. Er is gekozen voor een gefaseerde implementatie.

Voor HRM en Payroll zijn per januari 2026 de salarisadministratie en een beperkt medewerkersportaal live gegaan. In 2026 en 2027 zullen de functionaliteiten stapsgewijs verder worden uitgebreid en doorontwikkeld.

ZON blijft investeren in de verdere ontwikkeling van haar employer brand. De organisatie is daarbij steeds zichtbaarder, zowel online via diverse socialmediaplatforms als offline, onder meer op beurzen, studentenevenementen en in de media. Deze verhoogde zichtbaarheid vertaalt zich in een toename van reacties op vacatures, een goede invulling van stageplaatsen en meer interesse in werken bij ZON.

Ook in 2025 heeft de ZON Academy haar programma voortgezet. Eind december is de vijfde editie van de Academy afgerond. Aan deze editie namen zowel medewerkers van ZON als telers deel.

Inmiddels is de zesde editie van de ZON Academy van start gegaan. Ook dit programma bestaat uit een combinatie van hard en soft skills en richt zich op medewerkers van ZON.

In 2025 bedroeg het totale verzuimpercentage bij ZON 4,3%. Dit betekent een stijging ten opzichte van 2024. De toename is hoofdzakelijk toe te schrijven aan enkele gevallen van langdurig verzuim. Het korte en middellange verzuim bleef daarentegen zeer beperkt, met een percentage van minder dan 1%. Daarmee ligt het totale verzuimcijfer van ZON onder het landelijke gemiddelde van 5%.

## Personeelsgegevens

Aantal medewerkers

Afdeling / BV	2025 (peildatum: 31-12-2025)	2024 (peildatum: 31-12-2024)
<b>Totaal*</b>	97 (90,7 fte)	92 (86,3 fte)
<b>ZON Holding</b>	1 (1 fte)	1 (1 fte)
<b>ZON Unigrow</b>	4 (3,4 fte)	3 (2,6 fte)
<b>ZON fruit &amp; vegetables</b>	92 (86,3 fte)	88 (82,8 fte)

## Ziekteverzuimcijfers

Verzuimcijfer	2025	2024
<b>Totaal</b>	4,3%	4,1%

## 2 Jaarrekening

### 1.6 Jaarverslag 2025 van de ondernemingsraad

In 2025 heeft de ondernemingsraad diverse advies- en instemmingsaanvragen behandeld.

Instemmingsaanvragen hadden betrekking op:

- de aanpassing van de fiets-leaseregeling;
- het Preventief Medisch Onderzoek (PMO);
- de wijziging van de preventiemedewerker.

Adviesaanvragen betroffen:

- de investering in het ERP-systeem Thinkwise;
- de investering in het ERP-systeem voor Finance en HR (AFAS);
- de wijziging van de organisatiestructuur van de afdeling Finance;
- de herbenoeming van een commissaris binnen de Raad van Commissarissen;
- de ondersteuning van de Salesorganisatie door middel van Sales Support.

Daarnaast heeft de ondernemingsraad zich in 2025 beziggehouden met diverse terugkerende en inhoudelijke onderwerpen. Zo is het jaarplan 2025 opgesteld; dit gebeurt sinds 2024 op jaarlijkse basis.

Verder heeft de ondernemingsraad tweemaal per jaar alle afdelingen geïnformeerd over lopende en afgeronde OR-onderwerpen en daarbij actief afgestemd of er vanuit medewerkers vragen of aandachtspunten waren.

Tot slot hebben periodieke overlegvergaderingen met de bestuurder plaatsgevonden, waarin actuele ontwikkelingen en medezeggenschapsonderwerpen zijn besproken.

In 2026 zal de ondernemingsraad zich onder meer bezighouden met de pensioenregeling binnen ZON.

### Compliance

In 2025 is binnen het bestaande complianceprogramma van ZON, evenals in voorgaande jaren, een jaarplan opgesteld. De daarin vastgelegde acties, zoals afgestemd tussen bestuur, leden en medewerkers, zijn conform afspraak opgevolgd. Op basis hiervan zijn er geen verdere bijzonderheden te melden.

## 2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(voor resultaatbestemming, in duizenden euro's)

<b>Activa</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Passiva</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Vaste activa				<b>Groepsvermogen</b>	(7)	114.459	114.926
Immateriële vaste activa	(1)			Voorzieningen	(8)	66	500
Kosten van ontwikkeling		105	—	Langlopende schulden	(9)	34.007	29.771
<b>Materiële vaste activa</b>	(2)			<b>Kortlopende schulden</b>	(10)		
Vastgoedbeleggingen		22	22	Crediteuren		9.867	8.481
Machines en installaties		821	1.227	Belastingen, premies sociale verzekeringen en schulden ter zake van pensioenen		225	211
Andere vaste bedrijfsmiddelen		469	660	Overige kortlopende schulden		24.281	16.308
Investerings in uitvoering		54	—	Totaal kortlopende schulden		34.373	25.000
Totaal materiële vaste activa		1.366	1.909				
<b>Financiële vaste activa</b>	(3)	114.412	106.984				
Vlottende activa							
<b>Vorraden</b>	(4)	671	727				
<b>Vorderingen</b>	(5)						
Debiteuren		17.983	13.402				
Overige vorderingen		43.573	36.982				
Totaal vorderingen		61.556	50.384				
<b>Liquide middelen</b>	(6)	4.795	10.193				
<b>Totaal activa</b>		<b>182.905</b>	<b>170.197</b>	<b>Totaal passiva</b>		<b>182.905</b>	<b>170.197</b>

## 2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over het boekjaar 2025

(in duizenden euro's)

		2025	2024
Netto-omzet		398.481	324.335
Overige opbrengsten		1.290	1.052
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	(11)	399.771	325.387
Kosten van grond- en hulpstoffen		(378.701)	(305.547)
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	(12)	(12.798)	(12.724)
Lonen en salarissen	(13)	(6.267)	(5.293)
Sociale lasten en pensioenlasten	(14)	(1.594)	(1.441)
Afschrijvingen op materiële vaste activa		(595)	(668)
Overige bedrijfskosten	(15)	—	1.500
<b>Som der bedrijfslasten</b>		(399.955)	(324.173)
<b>Bedrijfsresultaat</b>		(184)	1.214
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		3.716	3.839
Rentelasten en soortgelijke kosten		(147)	(71)
<b>Resultaat vóór belastingen</b>		3.385	4.982
Belastingen	(16)	(632)	(404)
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(17)	1.763	1.286
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>4.516</b>	<b>5.864</b>

## 2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar 2025

(in duizenden euro's)

		2025	2024
Bedrijfsresultaat		(184)	1.214
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen		594	668
Gebruiksvergoeding telersinvestering		(883)	(645)
Mutatie financiële vaste activa		—	—
Mutatie voorzieningen		(434)	(1.450)
Mutatie werkkapitaal		(4.783)	(12.596)
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		(5.690)	(12.809)
Ontvangen interest		3.716	3.839
Ontvangen dividend		1.763	1.286
Betaalde interest		(147)	(71)
Betaalde/ontvangen winstbelasting		(340)	465
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		(698)	(7.290)
Investeringen in immateriële vaste activa		(105)	—
Investeringen in materiële vaste activa		(145)	(533)
Investeringen in financiële vaste activa		—	(49)
Desinvesteringen in materiële vaste activa		94	—
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		(156)	(582)
Mutatie leningen		6.134	2.614
SIG&F uitbetaald aan telers		(7.138)	(3.918)
Telersinvesteringen		1.443	4.281
Betaald dividend		(4.983)	(4.165)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		(4.544)	(1.188)
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>(5.398)</b>	<b>(9.061)</b>

## 2.4 Geconsolideerd overzicht totaalresultaat over 2025

(in duizenden euro's)

	2025	2024
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	4.516	5.864
Rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon	–	–
<b>Totaalresultaat van de rechtspersoon</b>	<b>4.516</b>	<b>5.864</b>

## 2.5 Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2025

### Algemeen

Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A., gevestigd te Venlo, Venrayseweg 102, is een Coöperatie met uitgesloten aansprakelijkheid (U.A.) en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 12000643. De belangrijkste activiteiten zijn het behartigen van de belangen van haar leden ten aanzien van het in de handel brengen van groenten en fruit, zowel door bevordering van concentratie van het aanbod van de producten als door de regulering van de producentenprijzen.

### Verslaggevingsperiode en continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling en heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025. Alle bedragen in dit rapport zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

### Toegepaste standaarden

Koninklijke Telersvereniging ZON heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

### Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en-verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

### Foutenherstel

Bij het opmaken van deze jaarrekening zijn fouten geconstateerd met betrekking tot de eerste verwerking en de vervolgwaaardering van de eeuwigdurende erfpachtvordering. Bij de waardering zijn de voorschriften van lessor accounting niet goed gevolgd. Met name zijn de reële waarde van het lease-object en de berekening van de impliciete rentevoet onjuist bepaald. Deze fouten zijn materieel. Hieronder is het effect op het eigenvermogen inzichtelijk gemaakt (alle bedragen in duizenden euro's).

	voor correctie	na correctie
Eigen vermogen 1.1.2024	74.280	
Correctie eerste verwerking	38.947	
Eigen vermogen 1.1.2024 (aangepast)		<b>113.227</b>
Resultaat 2024	6.160	
Correctie fout	-297	
Resultaat 2024 (aangepast)	<b>5.863</b>	
Dividenduitkering 2024	-4.165	
Eigen vermogen 31.12.2024 (aangepast)		<b>114.926</b>

Naast het effect op het eigen vermogen heeft het foutenherstel op de volgende posten een effect gehad (alle bedragen in duizenden euro's):

- De eeuwigdurende erfpacht vordering (opgenomen onder de financiële vaste activa) had een waarde van 35.170 na aanpassing heeft de post een waarde van 74.117
- Er heeft een reclassificatie plaatsgevonden tussen de overige opbrengsten en de rentebaten en soortgelijke opbrengsten van 2.658. Deze reclassificatie vindt plaats omdat de oprenting van de leasevordering ten onrechte is verwerkt onder de overige opbrengsten.
- Aanvullend op de reclassificatie is er op de overige opbrengsten een correctie doorgevoerd van 297. Deze correctie verlaagd de overige bedrijfsopbrengsten en maakt de mutatie in het boekjaar op de eeuwigdurende erfpachtvordering ongedaan.

Voor de enkelvoudige jaarrekening heeft het foutenherstel het volgende effect (alle bedragen in duizenden euro's):

- Het effect op het eigen vermogen is conform het geconsolideerde overzicht zoals hierboven opgenomen;
- De post deelnemingen is toegenomen met 38.947.
- Het aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen is afgenomen met 297.

De vergelijkende cijfers over 2025 zijn omwille van de vergelijkbaarheid in deze jaarrekening aangepast alsof deze fouten niet bestaan hadden

## 2.6 Grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

### Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoord worden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen,

en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde. Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridische eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Belastinglatenties
- Eeuwigdurend recht van erfpacht
- Materiële vaste activa
- Voorzieningen (claims en debiteuren)

### Grondslagen voor consolidatie

#### *Consolidatiekring*

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend waardoor ze de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

Belangen die uitsluitend worden aangehouden om ze te vervreemden worden niet geconsolideerd indien bij verwerving al het voornemen bestaat om het belang af te stoten indien verkoop binnen een jaar waarschijnlijk is. Deze belangen worden opgenomen onder de vlottende activa, onder effecten ('slechts aangehouden om te vervreemden').

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de financiële vaste activa zoals toegelicht in de enkelvoudige jaarrekening.

#### *Consolidatiemethode*

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd. De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- B.V., ZON Holding, Venlo (100%);
- B.V., ZON fruit & vegetables, Venlo (100%);
- B.V., ZON Unigrow, Venlo (100%);
- B.V., Fresh Park Venlo, Venlo (100%);

#### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: verstrekte leningen en overige vorderingen, langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaarding worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

*Verstrekte leningen en overige vorderingen*  
Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd

tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstrekte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

#### *Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen*

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

#### *Bijzondere waardeverminderingen financiële activa*

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst-en-verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige

betaling door een debiteur, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren. Bijzondere waardeverminderingverliezen met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief worden berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

#### *Saldering van financiële instrumenten*

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

#### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

### Kosten van ontwikkeling

Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel

van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen: 0-10
- Machines en installaties: 0-22
- Andere bedrijfsmiddelen: 10-20

De onderneming bepaalt het af te schrijven bedrag zonder rekening te houden met een restwaarde.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst, de economische eigendom heeft, worden geactiveerd.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

### Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardestijgingen te realiseren, en niet voor:

- eigen gebruik;
- gebruik in de productie of de levering van

goederen of diensten of voor bestuurlijke doeleinden in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening; of

- verkoop als onderdeel van de gewone bedrijfsuitoefening.

De eerste waardering van vastgoedbeleggingen is tegen de verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de koopsom en alle direct toe te rekenen uitgaven zoals juridische advieskosten, overdrachtsbelasting en andere transactiekosten. Als sprake is van een uitgestelde betaling van de koopsom wordt de verkrijgingsprijs gesteld op de contante waarde daarvan. De verkrijgingsprijs van een zelf vervaardigde vastgoedbelegging is het bedrag van de kosten tot en met het moment dat de vervaardiging of ontwikkeling gereed is.

De uitgaven na eerste verwerking van een vastgoedbelegging worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen. Alle overige uitgaven worden verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening in de periode dat ze zich voordoen.

Vastgoedbeleggingen worden na eerste waardering gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Winsten of verliezen bij afstoting of buitengebruikstelling van een vastgoedbelegging worden bepaald als het verschil tussen de netto-opbrengst en de boekwaarde van het actief en worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Eventuele verplichtingen die de onderneming behoudt na vervreemding van een vastgoedbelegging worden verwerkt zoals toegelicht onder het hoofd voorzieningen.

### Financiële vaste activa

Deelnemingen met invloed van betekenis  
Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderinggrondslagen van de onderneming gehanteerd. Indien de deelnemende rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die volgens de vermogensmutatiemethode wordt gewaardeerd, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht naar rato van het relatieve belang dat derden hebben in de deelnemingen verwerkt (proportionele resultaatsbepaling). Een verlies dat voortvloeit uit de overdracht van vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa wordt wel volledig verwerkt. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering. Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is.

Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming.

- Deelnemingen zonder invloed van betekenis  
Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de onderneming een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze opdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

- Eeuwigdurende erfpacht  
De eeuwigdurende erfpachtvordering kwalificeert als een financiële leasevordering en wordt verantwoord onder de financiële vaste activa. De vordering betreft het recht op toekomstige canonbetalingen uit hoofde van uitgegeven erfpacht. Deze vordering wordt geactiveerd in de balans bij aanvang van het erfpachtcontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale canon (leasetermijnen).

Ontvangen canonbetalingen worden gesplitst in een aflossingscomponent en een rentecomponent. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent.

Voor bijzondere waardeverminderingen wordt verwezen naar de grondslag "Bijzondere waardeverminderingen financiële activa".

De verwerking van de opname van de eeuwigdurende erfpacht zoals deze geldt voor de jaarrekening is niet overeenkomstig de fiscale grondslagen. De verschillen tussen het commerciële en fiscale resultaat gelden als eeuwigdurende verschillen, waardoor de contante waarde van de latentie wordt verondersteld nul te zijn.

- Telersinvesteringen  
Telersinvesteringen worden behandeld als financiële lease. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de schulden betrekking hebben.

- Latente belastingen  
Latenste belastingen worden als financieel vast actief aangemerkt.

- Overige financiële vaste activa  
Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De grondslagen voor de overige financiële vaste activa zijn verder opgenomen onder het hoofd financiële instrumenten. Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, worden verantwoord als opbrengst uit deelnemingen (onder de financiële baten).

- Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa  
Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als

dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

- Vervreemding van vaste activa  
Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

#### Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden naar verwachting zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

Voorraadbestanddelen die niet onderling uitwisselbaar zijn, worden gewaardeerd op basis van individuele specifieke kosten. Goederen die zijn geproduceerd voor een specifiek project, worden gewaardeerd op basis van individuele specifieke kosten.

De voorraden grond- en hulpstoffen, gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

Gereed product wordt gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs op basis van gewogen gemiddelde prijzen, omvattende de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

#### Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd financiële instrumenten.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden, wissels, cheques en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen.

#### Voorzieningen

##### *Algemeen*

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de onderneming noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer)

met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de onderneming nadelige gevolgen heeft. Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Indien de tijdswaarde van voorzieningen materieel is, worden deze gewaardeerd tegen de contante waarde.

#### *Voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen*

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat de onderneming in een procedure zal worden veroordeeld. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten.

#### *Jubileumvoorziening*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

#### Langlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd financiële instrumenten.

#### Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd financiële instrumenten.

#### Resultaatbepaling

- Opbrengst (veiling) verkopen  
Omzet uit de veiling verkopen wordt verantwoord zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de producten zijn overgedragen aan de koper. De contractuele prestatieverplichting van de groep betreft het leveren van de producten aan de afnemers. De meeste contracten bevatten één prestatieverplichting. Voor contracten met meerdere prestatieverplichtingen wordt de totale omzet toebedeeld aan de separate prestatieverplichtingen op basis van de verhoudingen in de verkoopwaarde van de individuele prestatieverplichtingen. Er is geen sprake van contracten met belangrijke variabele vergoedingen of een belangrijke financieringscomponent.

De omzet voor de groep wordt per contract bepaald en is afhankelijk de hoeveelheid geleverde (veiling)producten en de afgesproken prijs. De prijs is afhankelijk van vraag- en aanbod en komt tot stand middels de veilingklok of wordt bepaald in (contractuele) afspraken met afnemers. De omzet wordt verantwoord onder aftrek van kortingen (e.g. handels- en volume kortingen). Omzet uit hoofde van deze verkopen wordt verantwoord als het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald, als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de afnemer, de rechtspersoon niet een zodanige voorgezette betrokkenheid behoudt over de verkochte goederen dat hij feitelijk kan blijven beschikken over die goederen en daarmee kan besluiten over de aanwending van die goederen, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de prestatieverplichtingen aan de rechts-

persoon zullen toevloeien en de gemaakte kosten en de nog te maken kosten om de prestatieverplichting af te wikkelen betrouwbaar kunnen worden bepaald. Dit vindt doorgaans plaats op het moment dat het product wordt afgehaald door de afnemer dan wel wordt afgeleverd bij de afnemer.

- Logistieke dienstverlening

Deze omzet wordt verantwoord naar rato van de verrichte prestaties aan de afnemer tegen het bedrag dat de groep verwacht te ontvangen voor die dienstverlening. De contractuele prestatieverplichting van de groep betreft het leveren van transportdiensten, verpakkingdiensten en sorteerdiensten aan afnemers. De meeste contracten bevatten één prestatieverplichting. Voor contracten met meerdere prestatieverplichtingen wordt de totale omzet toebedeeld aan de separate prestatieverplichtingen op basis van de verhoudingen in de verkoopwaarde van de individuele prestatieverplichtingen. Er is geen sprake van contracten met belangrijke variabele vergoedingen of een belangrijke financieringscomponent.

De omzet voor de groep wordt per contract bepaald en is voornamelijk afhankelijk van het volume van de productomzet en de (vooraf) afgesproken tarieven voor transportdiensten, verpakkingdiensten en sorteerdiensten. De omzet wordt verantwoord onder aftrek van kortingen. Omzet uit hoofde van dienstverlening wordt verantwoord als het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de prestatieverplichtingen aan de rechtspersoon zullen toevloeien, de mate van voortgang per balansdatum betrouwbaar kan worden bepaald en de gemaakte kosten en de nog te maken kosten om de prestatieverplichting af te wikkelen betrouwbaar kunnen worden bepaald. Als de voortgang van een prestatieverplichting niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden

opbrengsten verantwoord tot het bedrag van de kosten die per balansdatum daarvoor zijn gemaakt. De groep meet de voortgang van haar prestatieverplichtingen op basis van de verrichte handelingen die de grondslag vormen voor de logistieke dienstverlening.

- Provisie leden

De opbrengsten uit provisie bestaan uit de bijdragen van leden voor de verrichte werkzaamheden ten dienste van de handling en verkoop. De bijdrage van leden is afhankelijk van het afgezette volume en de jaarlijks vastgestelde tarieven. De opbrengsten uit provisie worden verantwoord op het moment dat de volumes waarover deze provisie wordt berekend zijn overgedragen aan de kopers.

- SIG&F-subsidies

De opbrengsten uit SIG&F-subsidies bestaat uit de (vastgestelde) fee die in rekening gebracht wordt over de netto-telersinvestering ter vergoeding van de verleende diensten in het kader van het SIG&F-subsidieprogramma. Omzet uit hoofde van de dienstverlening wordt verantwoord als het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de prestatieverplichtingen aan de rechtspersoon zullen toevloeien, de mate van voortgang per balansdatum betrouwbaar kan worden bepaald en de gemaakte kosten en de nog te maken kosten om de prestatieverplichting af te wikkelen betrouwbaar kunnen worden bepaald. De groep meet de voortgang van haar prestatieverplichtingen op basis van de verrichte diensten (ten opzichte van het totaal te verlenen diensten) in het kader van het SIG&F-subsidieprogramma.

- Overige opbrengsten

Overige opbrengsten bestaan uit huuropbrengsten en verkochte bedrijfsmiddelen. Huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen worden lineair in de winst-en-verliesrekening

opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst. Vergoedingen ter stimulering van het sluiten van huurovereenkomsten, worden als integraal deel van de totale huuropbrengsten verwerkt. Opbrengsten uit de oprenting van het erfpachtcanon worden verantwoord als huuropbrengsten.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten.

Personeelsbeloningen/pensioenen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van bonusbetalingen wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeids-

ongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomst). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

*Nederlandse pensioenregelingen*

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld

aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. De disconteringsvoet vóór belasting geeft de actuele marktrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties/rendement op staatleningen weer, de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden worden hierin niet betrokken.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij de pensioenuitvoerder wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

#### *Transitievergoedingen*

Transitievergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een transitievergoeding. Transitievergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de transitievergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere transitievergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

#### Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

#### *Operationele leases*

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

#### *Financiële leases*

Als de onderneming optreedt als lessor in een financiële lease, wordt het leaseobject geactiveerd als financieel vast actief. Leasebetalingen van het erfpachtcanon worden als aflossing op het actief verwerkt. De aflossingen van de bijdrage telers inzake telersinvesteringen worden gesaldeerd met de afschrijving van het bijbehorende financiële vaste actief.

#### Overheidssubsidies

Aan Telersvereniging ZON zijn in het kader van de EU-regeling voor Sectorale interventie Groenten & Fruit (SIG&F) subsidies toegekend. Het totaalbedrag van de aangevraagde subsidie (hetgeen op grond van de regeling mag worden verwacht) wordt gesplitst in een exploitatiekostensubsidie en een investeringssubsidie. De ingediende exploitatiekostensubsidie wordt ten gunste van het resultaat van het verslagjaar gebracht. De geclaimde investeringssubsidie wordt in mindering gebracht op de aanschafkosten. Verschillen

tussen de aangevraagde subsidie en de definitieve subsidievaststelling worden verantwoord in het jaar dat dergelijke verschillen blijken.

#### Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Rente op schulden behorende bij een actief waarvoor noodzakelijkerwijs een aanmerkelijke hoeveelheid tijd benodigd is om het gebruiksklaar of verkoopklaar te maken (kwalificerende activa) wordt in de vervaardigingsprijs van een actief opgenomen, indien de aan die actiefpost verbonden toekomstige voordelen naar verwachting voldoende groot zullen zijn om de boekwaarde van die post inclusief de toegerekende rente te dekken en deze economische voordelen voldoende betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

#### Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winst-belastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

De verwerking van de opname van de eeuwigdurende erfpacht zoals deze geldt voor de jaarrekening is niet overeenkomstig de fiscale grondslagen. De verschillen tussen het commerciële en fiscale resultaat gelden als eeuwigdurende verschillen, waardoor de contante waarde van de latentie wordt verondersteld gelijk aan nul te zijn. Dit zal tevens betekenen dat de werkelijke belastingdruk volgens de jaarrekening af gaat wijken van de nominale belastingdruk.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekening mogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de onderneming in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het

waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep.

Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Het verantwoorde resultaat uit deelnemingen bestaat uit:

- het aandeel van Telersvereniging ZON in de resultaten van deelnemingen die worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde;
- de uitgekeerde resultaten van op verkrijgingsprijs gewaardeerde deelnemingen;
- mutaties in de waardering van deelnemingen

en de eventuele mutaties in de waardering van leningen aan en vorderingen op deelnemingen;

#### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkoopprijs van gedesinvesteerde materiële vaste activa is als desinvestering opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover ontvangst in geld heeft plaatsgevonden. Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa zijn opgenomen voor zover deze zijn betaald. Acquisities van groepsmaatschappijen worden gepresenteerd op de lijn acquisitie deelnemingen voor het betaalde bedrag verminderd met meegekochte liquide middelen.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Specifiek voor ZON worden de verstrekte leningen u/g gesaldeerde met leningen o/g uit hoofde van telersinvesteringen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord.

De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

#### Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen (zie noot 2 en noot 19 voor de geïdentificeerde verbonden partijen) worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

## 2.7 Toelichting op de geconsolideerde balans

### (1) Immateriële vaste activa

	Kosten van ont- wikkeling	Totaal
Aanschafwaarde	—	—
Cumulatieve afschrijvingen	—	—
<b>Stand per 31 december 2024</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Investeringen	105	105
Desinvesteringen	—	—
Afschrijvingen op desinvesteringen	—	—
Afschrijvingen	—	—
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>105</b>	<b>105</b>
Aanschafwaarde	105	105
Cumulatieve afschrijvingen	—	—
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>105</b>	<b>105</b>
Belangrijkste afschrijvingspercentages	0 – 3	

Investeringen in uitvoering betreffen kosten van consultants inzake het programmeren van het ERP-systeem ZONOVA.

### (2) Materiële vaste activa

	Vastgoed beleg- gingen	Machines en installaties	Andere bedrijfs- middelen	Invest. in uit- voering	Totaal
Aanschafwaarde	912	6.822	1.879	—	9.613
Cumulatieve afschrijvingen	(890)	(5.595)	(1.219)	—	(7.704)
<b>Stand per 31 december 2024</b>	<b>22</b>	<b>1.227</b>	<b>660</b>	<b>—</b>	<b>1.909</b>
Investeringen	—	56	34	54	144
Desinvesteringen	—	(238)	(110)	—	(348)
Afschrijvingen op desinvesteringen	—	175	79	—	254
Afschrijvingen	—	(399)	(194)	—	(593)
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>22</b>	<b>821</b>	<b>469</b>	<b>54</b>	<b>1.366</b>
Aanschafwaarde	912	6.640	1.803	54	9.409
Cumulatieve afschrijvingen	(890)	(5.819)	(1.334)	—	(8.043)
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>22</b>	<b>821</b>	<b>469</b>	<b>54</b>	<b>1.366</b>
Belangrijkste afschrijvingspercentages	0 – 10	0 – 22	10 – 20		

Telersvereniging ZON heeft in oktober 2018 het overgrote deel van haar opstallen op Fresh Park Venlo overgedragen aan Hines (Houston, USA) waarbij zij haar gronden heeft uitgegeven in een eeuwigdurende erfpacht met een periodiek te betalen canon. Deze in erfpacht uitgegeven gronden zijn, als onderdeel van de financiële vaste activa, per ultimo 2025 gewaardeerd op €74.117.

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

Investeringen in uitvoering betreft een koelcel.

## (3) Financiële vaste activa

	Deel- nemingen	Telers- investerin- gen	Eeuwig durend erfpacht	Overige vorde- ringen	Totaal
Aanschafwaarde	157	19.896	74.117	24.4451	118.622
Cum. waardevermind.	–	–	–	–	–
Cum. Oprenting/aflossing/vrijval	–	(8.100)	–	(3.538)	(11.638)
<b>Stand per 31 december 2024</b>	<b>157</b>	<b>11.796</b>	<b>74.117</b>	<b>20.913</b>	<b>106.984</b>
Aanschafwaarde/Verstrekking	–	9.525	–	7.473	16.998
Oprenting	–	–	2.658	–	2.658
Aflossing	–	(3.401)	(2.658)	(6.169)	(12.228)
Vrijval	–	–	–	–	–
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>157</b>	<b>17.920</b>	<b>74.117</b>	<b>22.218</b>	<b>114.412</b>
Aanschafwaarde	157	29.421	74.117	31.924	135.619
Cum. waardevermind.	–	–	–	–	–
Cum. Oprenting/aflossing/vrijval	–	(11.501)	–	(9.706)	(21.207)
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>157</b>	<b>17.920</b>	<b>74.117</b>	<b>22.218</b>	<b>114.412</b>

Deelnemingen

Telersvereniging ZON heeft de volgende deelnemingen:

Naam	Vestigingsplaats	Percentage
Houdstermaatschappij Verpakkingsbedrijven B.V.	Zoetermeer	15

De deelneming is gewaardeerd op verkrijgingsprijs. Het ontvangen dividend wordt derhalve opgenomen als resultaat deelneming in de winst-en-verliesrekening en niet via de financiële vaste activa.

Naam	Vestigingsplaats	Percentage
Fresh Info B.V.	Wageningen	3,7

De deelneming is gewaardeerd op verkrijgingsprijs. Het ontvangen dividend wordt derhalve opgenomen als resultaat deelneming in de winst-en-verliesrekening en niet via de financiële vaste activa.

Telersinvesteringen

Het saldo telersinvesteringen per einde boekjaar is incl. aflossingen een bedrag van €17.920 in 2025. In dit bedrag zijn inbegrepen telersinvesteringen die zijn vooruitbetaald en betrekking hebben op het SIG&F programma 2026 ter hoogte van €619. Telersinvesteringen worden afgelost binnen een termijn van maximaal 5 jaar gelijk aan de termijn van de hier terzake verstrekte subsidie (SIG&F). Over een eventuele voorfinanciering wordt een marktconforme rente en fee in rekening gebracht.

Eeuwigdurende erfpacht

In oktober 2018 heeft Fresh Park Venlo haar gronden met opstallen en ontwikkelrecht uitgegeven in een eeuwigdurende erfpacht. Deze transactie heeft geleid tot het desinvesteren van opstallen alsook grond waarop het recht betrekking heeft.

Deze eeuwigdurende erfpachtvordering kwalificeert als een financiële leasevordering en wordt verantwoord onder de financiële vaste activa. De vordering betreft het recht op toekomstige canonbetalingen uit hoofde van uitgegeven erfpacht. Deze vordering is geactiveerd in de balans bij aanvang van het erfpachtcontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale canon (leasetermijnen).

De aanvangscanon is vastgesteld door toepassing van een marktconform canonpercentage van 4,5% op de onderliggende erfpachtgrondwaarde, waarbij rekening is gehouden met beperkingen in ontwikkelbaarheid van delen van de grondpositie. Voor niet-ontwikkelde gronden geldt een tijdelijke korting op de canon, welke geleidelijk afneemt naarmate ontwikkeling plaatsvindt. De aanvangscanon (minimale leasetermijn) bedraagt €2.658 per jaar.

Gegeven het eeuwigdurende karakter is er geen rekening gehouden met een eventuele (on)

gegarandeerde restwaarde.

De toekomstige kasstromen uit hoofde van deze aanvangscanon, inclusief de afbouw van de korting, zijn geprognosticeerd en contant gemaakt tegen een impliciete rentevoet van circa 3,59%. Daaruit volgt dus ook de aansluiting tussen de bruto-investering in de lease en de contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen op de balansdatum.

Als gevolg van het eeuwigdurende karakter is de oprenting gelijk aan de aflossing en muteert waardering de balanspost niet tenzij er een contractaanpassing plaatsvindt. De volledige balanspost heeft daarmee een looptijd van langer dan vijf jaar na balansdatum.

Het bedrag van de voorwaardelijke leasebetalingen wat is verwerkt als (overige) bedrijfsopbrengst in het boekjaar 2025 bedraagt: €897. De belangrijke bepalingen zoals opgenomen in deze leaseovereenkomst zijn):

- Het canonpercentage is vastgesteld op 4,5% van de erfpachtgrondwaarde.
- Er is sprake van een korting voor niet ontwikkelde grond gebaseerd op verhouding tussen ontwikkelde delen van het park, toekomstige ontwikkelingskavels, infrastructuur en algemene voorzieningen.
- De erfpachtcanon wordt jaarlijks aangepast op basis van CPI-index.
- De erfpachtgrondwaarde wordt vastgesteld voor perioden van telkens 25 jaar en herzien en geherwaardeerd na elke periode.

Bedrijfspannen in eigen gebruik

De sale en leaseback uit 2018 van de bedrijfspannen in eigen gebruik zijn als operationele lease verwerkt. Er is sprake van marktconforme voorwaarden. De hiermee samenhangende verplichtingen zijn opgenomen onder de niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.

Overige vorderingen

Overige vorderingen 2025 bestaan voor €5.141

uit een vordering op Hines. Deze vordering komt voort uit de vastgoeddeal van 2022. De totale vordering Hines betreft €5.825 bestaande uit een langlopend deel €5.141 en kortlopend deel €684. Aflossing geschiedt in 13 gelijke jaarlijkse, in principe tegen CPI, te indexeren termijnen. Daarnaast bestaan de overige vorderingen voor €16.860 uit verstrekte leningen u/g aan telers. De totale vordering op telers betreft €23.907 bestaande uit een langlopend deel van €16.860 en een kortlopend deel van €7.047. De totale hoofdsom van de vorderingen op telers bedraagt €31.454. Het rentepercentage

bedraagt tussen 3,5% en 5,0% en staat vast gedurende de hele looptijd van de vordering.

	2025	2024
(4) Voorraden		
Grond- en hulpstoffen	671	727
<b>Stand per 31 december</b>	<b>671</b>	<b>727</b>

Er is geen voorziening voor incourantheid aanwezig.

#### (5) Vorderingen

Debiteuren		
Vorderingen op debiteuren	18.151	13.500
Voorziening voor het risico op oninbaarheid	(168)	(98)
<b>Stand per 31 december</b>	<b>17.983</b>	<b>13.402</b>

ZON heeft de waarde van de vorderingen grotendeels gedekt door een afgesloten kredietverzekering. De verwachte looptijd van de vorderingen is korter dan 1 jaar.

#### Overige vorderingen

SIG&F-subsidies	29.610	27.846
Vennootschapsbelasting	201	492
Omzetbelasting	2.840	1.428
Inzake telersproject SIG&F licentierechten	633	464
Inzake telersproject SIG&F	1.467	328
Kortlopende vordering Hines	684	674
Kortlopende vordering leningen u/g Telers	7.047	4.580
Vooruitontvangen facturen	790	415
Overige vorderingen	301	755
<b>Stand per 31 december</b>	<b>43.573</b>	<b>36.982</b>

SIG&F subsidies betreft een vordering op RVO per eind 2025 op basis van SIG&F declaratie. Van dit bedrag is €5.720 te vorderen binnen 1 jaar (2024: €5.062), het restant à €23.890 (2024: €22.784) is te vorderen in 2 tot 5 jaar in verband met declaratie in tranches.

#### (6) Liquide middelen

ZON heeft voor €27 bankgaranties verstrekt. De overige liquide middelen staan vrij ter beschikking van ZON.

#### (7) Groepsvermogen

Voor het verloop van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans.

## (8) Voorzieningen

	Claims <sup>(1)</sup>	Jubilea	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand per 1 januari	397	103	500	1.950
Dotaties	–	–	–	50
Onttrekkingen	–	(37)	(37)	–
Vrijval	(397)	–	(397)	(1.500)
<b>Stand per 31 december</b>	<b>–</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>500</b>
Looptijd < 1 jaar	–	28	28	32
Looptijd < 5 jaar	–	38	38	468
Looptijd > 5 jaar	–	–	–	–
<b>Stand per 31 december</b>	<b>–</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>500</b>

*(1) Voorziening claims*

De voorziening claims bestaat uit een voorziening ter dekking van mogelijke financiële schade als gevolg van een juridisch geschil met een van onze relaties ter hoogte van €397. Deze voorziening is in 2025 vrijgevallen.

## (9) Langlopende schulden

	2025	2024	> 1 jaar	>5 jaar
Verplichtingen inzake telersinvesteringen	47.788	39.234	33.191	–
	47.788	39.234	33.191	–
Aflossingsverplichting volgende boekjaar (opgenomen onder kortlopende schulden):				
• Ontvangen bijdrage telersinvesteringen	(13.781)	(9.463)		
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>34.007</b>	<b>29.771</b>		

Verplichtingen inzake telersinvesteringen

De verplichtingen aan telers inzake telersinvesteringen bestaan vooral uit betaalde garantiestellingen, een vergoeding ter dekking van de toekomstige afschrijvingen, verminderd met nog door telers te betalen provisiebijdragen. Over de schulden is geen rente van toepassing.

## (10) Kortlopende schulden

## Crediteuren

Inbegrepen in het saldo crediteuren zijn schulden aan leden van Telersvereniging ZON uit hoofde van aanvoer van product. Per 31 december 2025 bedroeg het saldo €6.350 (2024: €5.645).

## Belastingen, premies sociale verzekeringen en schulden ter zake van pensioenen

	2025	2024
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	225	211
<b>Stand per 31 december</b>	<b>225</b>	<b>211</b>
<i>Overige kortlopende schulden</i>		
Telersinvesteringen	13.781	9.463
Inzake telersprojecten SIG&F	2.336	–
Inzake dividend	287	309
Vooruit ontvangen huur (erfpachtcanon)	999	946
Bonussen afnemers	445	335
Verlofrechten en vakantiegeld personeel	751	647
Te betalen pensioenpremie	–	159
Afvalfonds	485	436
Transitievergoedingen	34	47
Te restitueren provisie telers	950	529
Schulden aan handelspartijen	334	319
Lening Stichting Agrarisch Limburg inclusief verschuldigde rente	1.651	1.557
Te betalen Energie Investerings Aftrek (2022, 2023, 2024)	815	747
Nog te ontvangen facturen SIG&F	545	–
Overige	868	814
	<b>24.281</b>	<b>16.308</b>

De coöperatie heeft per balansdatum een lening opgenomen met een looptijd van onbepaalde duur. De lening is aangegaan op 14 mei 2024 bij Stichting Agrarisch Limburg (SAL) ter financiering van de liquiditeitsbehoefte van ZON. De hoofdsom van de lening bedraagt €1.500. De lening kent een jaarlijkse rente van 6% en wordt ineens afgelost uiterlijk zodra de liquidatie is afgerond. Er zijn geen zekerheden vastgelegd.

## Financiële instrumenten

## Algemeen

De primaire doelstelling van Telersvereniging ZON is risico's waar mogelijk te beperken tot een aanvaardbaar niveau. De belangrijkste instrumenten van de groep zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en het prijsrisico bestaande uit het valuta-, rente- en marktrisico.

ZON handelt enkel met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid te bepalen. Daarboven heeft ZON de waarde van de vorderingen voor een gedeelte gedekt door een afgesloten kredietverzekering. Daarnaast zijn langlopende schulden vastrentend en is het prijsrisico minimaal, onder meer doordat vrijwel alle transacties van ZON plaatsvinden in euro's.

*Reële waarde eeuwigdurende erfpacht vordering*

De vennootschap heeft een eeuwigdurend recht van erfpacht uitgegeven op haar gronden, waarvoor zij jaarlijks een canon ontvangt. Dit erfpachtcontract kwalificeert als een financieel instrument in de zin van RJ 290. De reële waarde van dit contract is bepaald door middel van een contante waarde berekening (DCF-methode), waarbij de toekomstige contractuele kasstromen contant zijn gemaakt tegen een marktconforme disconteringsvoet.

De reële waarde per 31 december 2025 bedraagt € 116.000.000 miljoen en is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- de contractueel overeengekomen canon (na belastingen), inclusief jaarlijkse indexatie;
- periodieke herziening van de canon op basis van de onderliggende grondwaarde;
- een disconteringsvoet van 5,23% (na belasting);
- een belastingtarief van 25%;
- een lange termijn inflatieverwachting van 2,0%.

De gehanteerde aannames weerspiegelen de perspectieven van marktpartijen en bevatten significante schattingen. Wijzigingen in deze aannames kunnen een materieel effect hebben op de reële waarde.

De reële waarde van de overige financiële instrumenten liggen in lijn met de betreffende boekwaardes zoals opgenomen in de balans.

*Kredietrisico*

Telersvereniging ZON loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen en liquide middelen. Voor het maximale kredietrisico wordt verwezen naar de debiteurenpositie in de balans. Met betrokken tegenpartijen bestaat een lange relatie; zij hebben altijd tijdig aan hun betalingsverplichtingen voldaan. Een gedeelte van het kredietrisico is afgedekt middels kredietverzekeringen.

*Renterisico en kasstroomrisico*

Het beleid van Telersvereniging ZON is om haar financieringen te beperken. ZON loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden. ZON heeft geen specifieke instrumenten ter mitigering van dit risico.

*Valutarisico*

Als gevolg van het feit dat Telersvereniging ZON slechts zeer beperkte internationale activiteiten verricht loopt ZON uit hoofde van in de balans opgenomen vorderingen en schulden een zeer gering valutarisico. ZON heeft geen specifieke instrumenten ter mitigering van dit risico.

*Liquiditeitsrisico*

Telersvereniging ZON bewaakt de liquiditeitspositie door middel van periodieke liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor ZON steeds voldoende

liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft.

#### *Erfpachtrisico*

Gegarandeerd is dat toekomstige canonbetalingen de aanvangscanon 2018 niet zullen onderschrijven. Verder vervalt het recht van erfpacht voor de verkrijger en krijgt ZON het

recht inclusief opstallen terug bij structurele wanbetaling.

#### *Risico telersinvesteringen*

De afschrijvingen op de financiële vaste activa in het kader van telersinvesteringen worden volledig gedekt door onttrekking van de onder schulden opgenomen bijdrage telers inzake telersinvesteringen.

Op 31 december 2025 zijn de niet-contant gemaakte contractuele betalingsverplichtingen en vorderingen als volgt:

	< 1 jaar	> 1 jaar < 5 jaar	>5 jaar
Handels- en overige verplichtingen	34.373	34.007	–
Leningen	–	–	–
	<u>34.373</u>	<u>34.007</u>	<u>–</u>
Handelsvorderingen	(17.983)	–	–
SIG&F subsidies	(5.720)	(23.890)	–
Overige vorderingen	(13.963)	(22.218)	–
Liquide middelen	(4.795)	–	–
	<u>(42.461)</u>	<u>(46.108)</u>	<u>–</u>
	<u>(8.088)</u>	<u>(12.101)</u>	<u>–</u>

#### *Mitigerende maatregelen*

Telersvereniging ZON ziet erop toe dat er voldoende opvraagbare tegoeden zijn om gedurende een periode van ten minste een jaar vooruit de verwachte operationele kosten te dekken, inclusief het voldoen aan de financiële verplichtingen. Hierin is geen rekening gehouden met het eventuele effect van extreme omstandigheden die redelijkerwijs niet kunnen worden voorspeld.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

	2025	2024
Huurverplichtingen gebouwen	10.628	11.616
Contractuele inkoopverplichtingen	27	27
Leaseverplichtingen machines en personenauto's	609	627
<b>Stand per 31 december</b>	<b>11.264</b>	<b>12.270</b>
Looptijd huurcontracten:		
Huurverplichtingen met een looptijd korter dan een jaar	1.371	1.328
Huurverplichtingen met een looptijd korter dan vijf jaar	5.486	5.310
Huurverplichtingen met een looptijd langer dan vijf jaar	3.771	4.978
<b>Stand per 31 december</b>	<b>10.628</b>	<b>11.616</b>
Looptijd operationele leaseverplichtingen:		
Leaseverplichtingen met een looptijd korter dan een jaar	293	263
Leaseverplichtingen met een looptijd korter dan vijf jaar	316	364
Leaseverplichtingen met een looptijd langer dan vijf jaar	–	–
<b>Stand per 31 december</b>	<b>609</b>	<b>627</b>

## 2.8 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

### (11) Som der bedrijfsopbrengsten

#### Geografische omzetsegmentatie

	2025	2024
Nederland	76%	79%
Duitsland	16%	14%
Overige landen	8%	7%
<b>Totaal</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar de belangrijkste opbrengsten-categorieën:

Opbrengst verkopen	381.063	308.671
Logistieke dienstverlening	6.003	5.759
Provisie leden	7.800	7.001
SIG&F-subsidies	2.183	1.937
Overige	1.432	967
<b>Netto-omzet</b>	<b>398.481</b>	<b>324.335</b>
Verhuur gebouwen	1.290	1.046
Verkochte bedrijfsmiddelen	–	6
Overige opbrengsten	1.290	1.052
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>399.771</b>	<b>325.387</b>

De netto omzet 2025 is met 23,0% gestegen ten aanzien van voorgaand boekjaar (2024: 9,8%).

Onder verhuur gebouwen is tevens de waardeaanroei canon opgenomen. De initiële aanvangscanon à € 2.658 is gepresenteerd onder de rentebaten. In 2025 bedraagt de totale opbrengst uit verhuur en erfpacht € 3.948 (2024: € 3.710).

### (12) Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2025	2024
Algemene kosten	3.770	4.152
Overige personeelskosten	2.953	2.953
Transportkosten	2.691	2.448
Huisvestingskosten	2.494	2.398
Verkoopkosten	890	773
	<b>12.798</b>	<b>12.724</b>

Onder algemene kosten is de terugbetaling van de energie-investeringsaftrek 2022, 2023, 2024 en 2025 aan de leden verwerkt. De terugbetaling bedraagt €815.

### (13) Lonen en salarissen

Het gemiddeld aantal medewerkers uitgedrukt in fulltime banen is als volgt:

Operations	38	38
Commercie	29	25
Staf & Overhead	21	20
ZON Unigrow BV	3	3
<b>Totaal</b>	<b>91</b>	<b>86</b>

Het hierbij behorende totaal aantal medewerkers is 97 92

Er zijn geen personeelsleden in het buitenland werkzaam.

## (14) Sociale lasten en pensioenlasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Sociale lasten	957	825
Pensioenlasten	637	616
	<u><b>1.594</b></u>	<u><b>1.441</b></u>

*Pensioenregeling*

ZON heeft in 2019 gekozen voor een Algemeen Pensioen Fonds (APF) via Centraal Beheer Achmea. Hierbij is de verleende vrijstelling vanuit de bedrijfstak-pensioenregeling ook van kracht.

De nieuwe regeling (2019 e.v.) is opgesplitst in een basis- en een excedentregeling. Voor de basisregeling in deze geldt dat het maximaal pensioengevend salaris is gekoppeld aan de regeling van het bedrijfstak-pensioenfonds (€39.000,- in 2024 e.v.). Voor het salarisdeel boven deze norm is in een Defined Contribution-regeling (DC) voorzien met een maximum salaris van €137.800,- (2024 e.v.).

De medewerkers betalen een eigen bijdrage van 8% over zowel de basis- als de excedent-regeling.

## (15) Overige bedrijfskosten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Overige bedrijfskosten	–	(1.500)
	<u><b>–</b></u>	<u><b>(1.500)</b></u>

De overige bedrijfskosten betreft voornamelijk mutaties van bijzondere posten die niet aan de omzet toerekenbaar zijn. Dit betreffen onder andere voorzieningen voor overige posten.

## (16) Belastingen

Telersvereniging ZON vormt samen met ZON Holding B.V., ZON fruit & vegetables B.V., Fresh Park Venlo B.V. en ZON Unigrow B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De gehele vennootschapsbelasting last wordt gedragen door de moedermaatschappij, rekening houdend met voor de vennootschap geldende fiscale faciliteiten.

	2025	2024
Resultaat voor belastingen	3.384	4.982
Vennootschapsbelasting	(632)	(404)
<b>Effectieve belastingdruk</b>	<b>18,7%</b>	<b>8,1%</b>
Resultaat voor vennootschapsbelasting commerciële jaarrekening	3.384	4.982
Bij: Resultaat deelnemingen	1.763	1.286
<b>Commerciële winst vóór belasting</b>	<b>5.147</b>	<b>6.268</b>
Overige aanpassingen [1]	(143)	395
Af: Fiscaal lagere waardering voorziening	–	(1.500)
Af: Vrijvalvoorziening BPS	(397)	–
Bij: Fiscaal niet gevolgde financial lease	–	(297)
<b>Fiscale winst</b>	<b>4.607</b>	<b>4.866</b>
Af: Energieinvesteringsaftrek	(268)	(981)
Af: Deelnemingsvrijstelling	(1.763)	(1.286)
Bij: Niet aftrekbare kosten	23	21
<b>Belastbaar bedrag</b>	<b>2.599</b>	<b>2.620</b>
Vennootschapsbelasting		
- VPB eerste schijf	38	38
- VPB tweede schijf	619	624
- Correcties voorgaande jaren [2]	(25)	(258)
<b>Totaal vennootschapsbelasting</b>	<b>632</b>	<b>404</b>

[1] Betreft een verschil tussen eerste concept jaarverslag, waar fiscale positie op gebaseerd is, en definitieve versie jaarverslag.

[2] Correcties voorgaande jaren ontstaan doordat in de jaarrekening wordt uitgegaan van de concept VPB berekening. De aangifte 2024 is reeds ingediend. De aanslagen zijn tot en met boekjaar 2023 definitief opgelegd.

(17) Het aandeel in het resultaat bestaat uit het toegekende dividend van de Houdstermaatschappij Verpakkingsbedrijven B.V.

*Transacties met verbonden partijen*

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder

transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen buiten de groep voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders is opgenomen in de toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening.

## 2.9 Enkelvoudige balans per 31 december 2025

(voor resultaatbestemming, in duizenden euro's)

<b>Activa</b>		<u>2025</u>	<u>2024</u>	<b>Passiva</b>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Vaste activa				<b>Eigen vermogen</b>	(20)		
<b>Financiële vaste activa</b>	(18)			Algemene reserve		91.951	91.951
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		151.765	146.381	Statutaire bijzondere reserve		17.992	17.111
Latente belastingen		—	—	Onverdeeld resultaat		4.516	5.864
		151.765	146.381			114.459	114.926
Vlottende activa				<b>Vorzieningen</b>		—	—
<b>Vorderingen</b>				<b>Langlopende schulden</b>			
Vorderingen op groepsmaatschappijen	(19)	5.761	5.761	Overige		—	—
Overige vorderingen		280	492	<b>Kortlopende schulden</b>			
		6.041	6.253	Crediteuren		52	50
<b>Liquide middelen</b>		—	8.625	Schulden aan groepsmaatschappijen	(21)	43.295	46.283
		—	8.625	Overige kortlopende schulden		—	—
<b>Totaal activa</b>		<b>157.806</b>	<b>161.259</b>			<b>43.347</b>	<b>46.333</b>
				<b>Totaal passiva</b>		<b>157.806</b>	<b>161.259</b>

## 2.10 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over het boekjaar 2025

(in duizenden euro's)

	2025	2024
Overig resultaat	(869)	(404)
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, na belastingen	5.385	6.268
	<b>4.516</b>	<b>5.864</b>

## 2.11 Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2025

### Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de statutaire jaarrekening 2025 van de onderneming. De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming verwerkt. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening van de coöperatie is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

### Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

### Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

### Foutenherstel in voorgaande verslagperiodes

Verwezen wordt naar de toelichting in de geconsolideerde jaarrekening.

(18) Financiële vaste activa

### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Naam	Vestigingsplaats	Deelnemingspercentage
ZON Holding B.V.	Venlo	100 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Voor deze ondernemingen is een artikel 2:403 BW verklaring afgegeven.

	2025	2024
Stand per 1 januari	146.381	113.228
Uitkering vermogen	—	—
Resultaat	5.385	6.564
Correcties voorgaande jaren	—	26.886
Foutenherstel	—	(297)
<b>Stand per 31 december</b>	<b>151.766</b>	<b>146.381</b>

Correcties voorgaande jaren hebben betrekking op de onjuiste verwerking van resultaten van de (klein)dochterondernemingen 2019 tm 2023, veroorzaakt door verschuiving tussen de deelnemingen en de verhoudingen met groepsmaatschappijen. Voor een verdere toelichting van het foutenherstel verwijzen wij naar de grondslagen.

(19) Vorderingen op groepsmaatschappijen

	2025	2024
Stand per 1 januari	5.761	—
Mutaties	—	5.761
<b>Stand per 31 december</b>	<b>5.761</b>	<b>5.761</b>

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreffen een rekening-courantverhouding met de geconsolideerde deelneming(en). Over de vordering wordt geen rente berekend, er zijn geen afspraken gemaakt omtrent aflossing en zekerheden.

## (20) Eigen vermogen

	Statutaire Bijzondere Reserve	Algemene Reserve	Onver- deeld Resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2024	17.209	53.004	4.067	74.280
Correctie eerste verwerking	—	38.947	—	38.947
Stand per 1 januari 2024 (aangepast)	—	91.951	4.067	113.227
Resultaat 2024	—	—	6.160	6.160
Resultaat 2024 (correctie)	—	—	(296)	(296)
Winstbestemming 2023	4.067	—	(4.067)	—
Dividenduitkering 2024	(4.165)	—	—	(4.165)
Stand 31 december 2024 (aangepast)	17.111	91.951	5.864	114.926
Winstbestemming 2024	5.864	—	(5.864)	—
Resultaat 2025	—	—	4.516	4.516
Dividenduitkering 2025	(4.983)	—	—	(4.983)
<b>Stand 31 december 2025</b>	<b>17.992</b>	<b>91.951</b>	<b>4.516</b>	<b>114.459</b>

Op de algemene ledenvergadering van 3 december 2024 is het voornemen van het bestuur tot het beschikbaar stellen van dividend aan de leden besproken. Conform dit voornemen zal, onder voorbehoud van een positieve continuïteitstoets, in het jaar 2028 een dividenduitkering van vijf miljoen euro plaatsvinden. Deze uitkering zal plaatsvinden na vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2027. Aangezien sprake is van een voorgenomen besluit, is deze beoogde uitkering nog niet verwerkt binnen de bijzondere reserves.

*Algemene reserve*

De gevormde algemene reserve kan tijdens het bestaan van de coöperatie noch geheel, noch gedeeltelijk onder de leden worden verdeeld (artikel 23 lid 1 van de Statuten van Coöperatieve Telersvereniging ZON).

*Statutaire bijzondere reserve*

Een door de coöperatie gevormde statutaire bijzondere reserve kan aan de leden worden uitgekeerd bij een op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering te nemen besluit. De algemene vergadering bepaalt op voorstel van het bestuur op welke wijze en in welke mate de leden gerechtigd zijn tot uitkeringen uit deze reserve (artikel 23 lid 2 van de Statuten van Coöperatieve Telersvereniging ZON).

*Onverdeeld resultaat*

De winstbestemming 2024 is conform voorstel tot resultaatbestemming 2024 verwerkt.

*Voorstel tot resultaatbestemming 2025*

De Algemene ledenvergadering wordt voorgesteld het resultaat na belastingen over 2025 als volgt te bestemmen: een bedrag van €4.516, onder aftrek van reeds uitgekeerd dividend ten bedrage van €4.982, te onttrekken aan de bijzondere reserves. Conform artikel 22 van de statuten dient door de Algemene ledenvergadering een besluit te worden genomen ten aanzien van de resultaatbestemming.

Voor een verdere toelichting van het foutenherstel verwijzen wij naar de grondslagen.

## (21) Schulden aan groepsmaatschappijen

	2025	2024
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>46.283</b>	<b>19.203</b>
Mutaties	(2.988)	27.080
<b>Stand per 31 december</b>	<b>43.295</b>	<b>46.283</b>

De schulden aan de deelneming betreffen een rekening-courantverhouding met de geconsolideerde deelnemingen. Over de schulden wordt geen rente berekend, er zijn geen afspraken gemaakt omtrent aflossing en zekerheden.

Financiële instrumenten*Algemeen*

De primaire doelstelling van Telersvereniging ZON is risico's waar mogelijk te beperken tot een aanvaardbaar niveau. Telersvereniging ZON beschikt enkel over kortlopende vorderingen en kortlopende schulden. De belangrijkste risico's van deze financiële instrumenten betreffen het kredietrisico en liquiditeitsrisico. Gezien de aandeelhoudersverhoudingen met haar dochterondernemingen acht de onderneming het liquiditeitsrisico voor de vennootschap zeer beperkt. Tevens is naar de inschatting van de Telersvereniging ZON het kredietrisico beperkt.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

*Fiscale eenheid*

Telersvereniging ZON vormt tezamen met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting en omzetbelasting. Elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Afrekening tussen de onderneming en haar dochterondernemingen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

De volgende methodiek wordt gehanteerd wat betreft doorbelasting/toerekening van vennootschapsbelasting binnen de fiscale eenheid: de gehele vpb last wordt gedragen door de moedermaatschappij.

*Toepassing artikel 2:403 BW*

Telersvereniging ZON heeft een aansprakelijkstelling volgens artikel 2:403 BW afgegeven voor de volgende door haar geconsolideerde deelnemingen: ZON Holding B.V., ZON fruit & vegetables B.V., ZON Unigrow B.V. en Fresh Park Venlo B.V.

*Overige resultaten na belastingen*

Het saldo van alle baten en lasten van de coöperatie wordt doorberekend aan ZON Holding B.V. Dientengevolge bedraagt het overige resultaat na belastingen nihil.

*Aantal werknemers*

Gedurende het boekjaar 2025 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers nihil (2024: nihil).

Gebeurtenis na balansdatum

Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A. heeft op 6 januari 2026 48% van de aandelen verkregen in Asparagus Beheer B.V.

Er hebben zich verder na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Aan bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten als bedoeld in artikel 2:383 lid 1 BW, is in het boekjaar ten laste van de coöperatie en groepsmaatschappijen gekomen voor bestuurders en voormalige bestuurders een bedrag van €187 (2024: €183).

Honoraria van de accountant & belastingadvies

De volgende honoraria van Flynth (jaarrekening en overige controle-opdrachten) en KPMG Meijburg respectievelijk BAAT accountants & adviseurs (belastingadvies) zijn ten laste gebracht van ZON, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.

	Accountants	Overige netwerk	<b>Totaal 2025</b>	Totaal 2024
Controle jaarrekening	136	—	136	94
Andere controle opdrachten	49	—	49	42
Overige non-assurance diensten	11	23	34	54
	<b>196</b>	<b>23</b>	<b>219</b>	<b>190</b>

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

Venlo, 2 juni 2026

Ondertekening door het Bestuur van de Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging ZON U.A.:

P.J. van Bree

S.C. van der Burg

LLAM. Geurts

J.M. Vereijken

W.M. Vergeldt

### 3 Overige gegevens

### 3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de algemene ledenvergadering van Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A.

Verklaring over de in het a jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

*Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A. te gemeente Venlo gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

*De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Coöperatieve Telersvereniging Zuidoost-Nederland U.A. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO)

en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

*Informatie ter ondersteuning van ons oordeel* Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

*Controleaanpak frauderisico's*

Conform onze beroepsstandaarden hebben wij aandacht besteed aan het risico op het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management en het frauderisico rondom de opbrengstverantwoording. Deze risico's zijn niet zodanig dat we hieraan significante aandacht hebben besteed. Het (veronderstelde) frauderisico rondom de opbrengstverantwoording is weerlegd vanwege de aard van de opbrengsten en gegeven het coöperatieve karakter van de organisatie. De opbrengsten bestaan voornamelijk uit verkoop van producten die geteeld worden door aangesloten telers inclusief een provisie-opslag. Gezien de sterke relatie tussen de inkoop en de verkoop en de wijze van afrekenen met de telers zijn deze opbrengsten op een objectieve manier te toetsen en is het veronderstelde frauderisico daarom ook weerlegd.

Het risico op het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management

hebben wij ondervangen door het selecteren van journaalposten op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen inzake schattingsposten. Deze journaalboekingen alsook alle belangrijke schattingen van het bestuur hebben wij nader gecontroleerd. Daarnaast zijn de schattingsposities beoordeeld op mogelijke tendenties. Verder is er aandacht geweest voor de identificatie van significante transacties buiten het kader van normale bedrijfsuitoefening. Indien dergelijke transacties zijn geïdentificeerd zijn er nadere controlewerkzaamheden uitgevoerd.

Op basis van onze risicoanalyse hebben wij geen andere materiële frauderisico's gesignaleerd.

*Controleaanpak continuïteit*

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Verslaggevingsperiode en continuïteit' van de jaarrekening heeft het bestuur geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- geëvalueerd of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- nagegaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna:

continuïteitsrisico's);

- geëvalueerd of de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor een periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van het opstellen van de financiële overzichten rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle indicaties geven voor continuïteitsrisico's;
- geanalyseerd of de financiële resultaten en positie per balansdatum in vergelijking met voorgaand jaar een indicatie geven van continuïteitsrisico's;
- analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd;
- inlichtingen ingewonnen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

*Naleving vereisten van Regelgevende*

*Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL markering, niet gecontroleerd*

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

#### *Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie*

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

#### Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

##### *Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat

is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

##### *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controleinformatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten

wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een coöperatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Venlo, 2 juni 2026  
Flynth Audit B.V.  
B.J.M. Janssen MSc RA

## 3.2 Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming (artikel 22 Statuten)

Blijkt uit de exploitatierekening over enig boekjaar, nadat deze is belast met de door het bestuur noodzakelijk geachte afschrijvingen en voorzieningen, dat een voordelig saldo is behaald, dan kan dit, voor zover dit niet op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering wordt toegevoegd aan de reserves als bedoeld in artikel 23 en/of besteed voor het doen van extra afschrijvingen, op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering worden bestemd tot uitkering aan de leden. De algemene vergadering bepaalt op voorstel van het bestuur of, op welke wijze en in welke verhouding de leden gerechtigd zijn tot uitkeringen zoals bedoeld in de vorige zin (artikel 22 lid 1 van de Statuten van Coöperatieve Telersvereniging ZON).

Blijkt uit de exploitatierekening over enig boekjaar dat een nadelig saldo is behaald, dan wordt, tenzij en voor zover de algemene vergadering op voorstel van het bestuur besluit het nadelige saldo van de exploitatierekening geheel of gedeeltelijk te dekken uit de reserves en/of geheel of gedeeltelijk over te schrijven naar de rekening van het volgende boekjaar, het nadelig saldo of het resterende gedeelte daarvan bij wijze van bijzondere heffing omgeslagen over de leden op zodanige wijze als op voorstel van het bestuur wordt bepaald door de algemene vergadering (artikel 22 lid 3 van de Statuten van Coöperatieve Telersvereniging ZON).